



Forsia Foreningen

Årsrapport 2025

For perioden 1. januar 2025 - 31. december 2025

Forsia Foreningen f.m.b.a.
Jens Terp-Nielsens Vej 13

6200 Aabenraa
CVR: 22602314



848,0 mio. kr.

Bruttopræmieindtægt



9,9 mio. kr.

Årets resultat



0,6 mio. kr.

Forsikringsteknisk
resultat



100,1

Combined ratio



16,1 mio. kr.

Investeringsafkast



69,7%

Erstatningsprocent



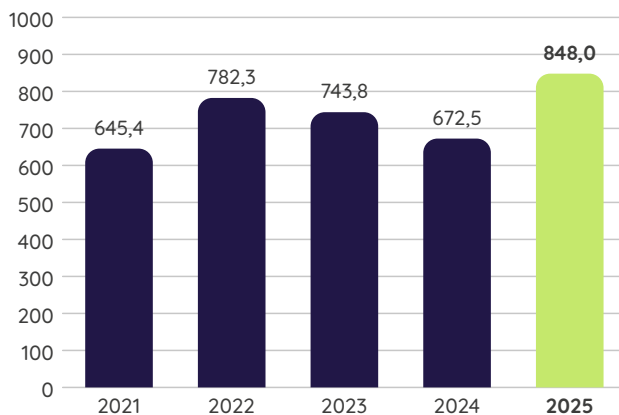
26,1%

Vækst

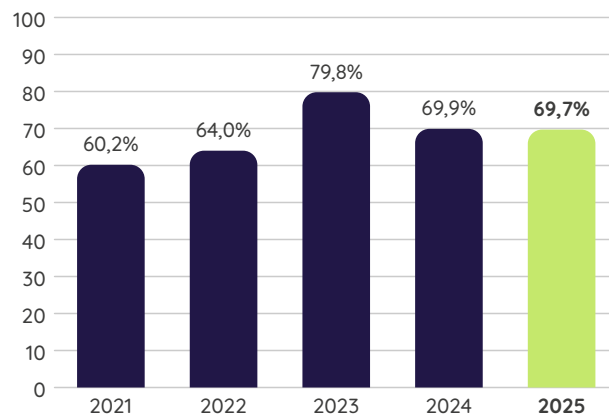
Udvikling

De seneste 5 år.

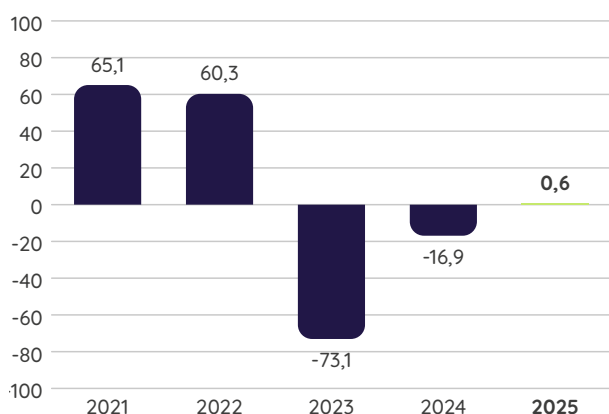
Bruttopræmieindtægt



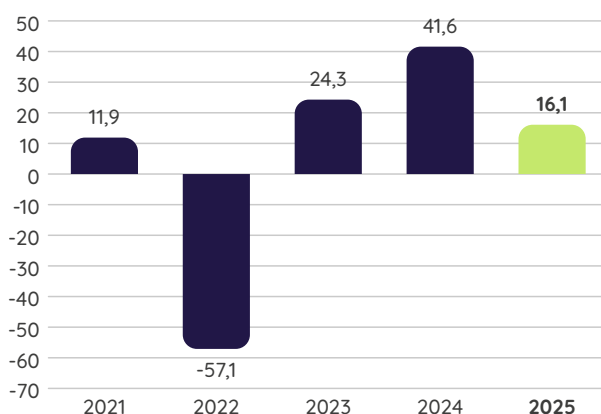
Erstatningsprocent



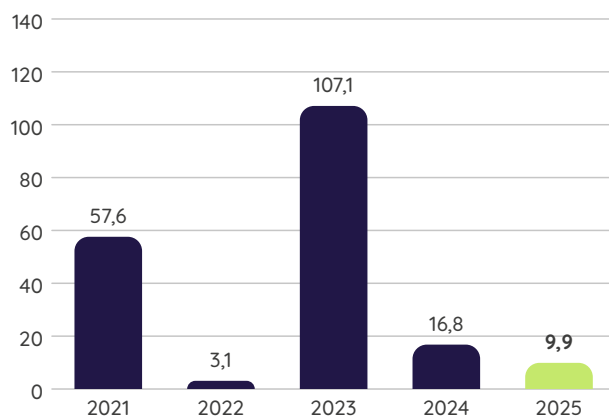
Forsikringsteknisk resultat



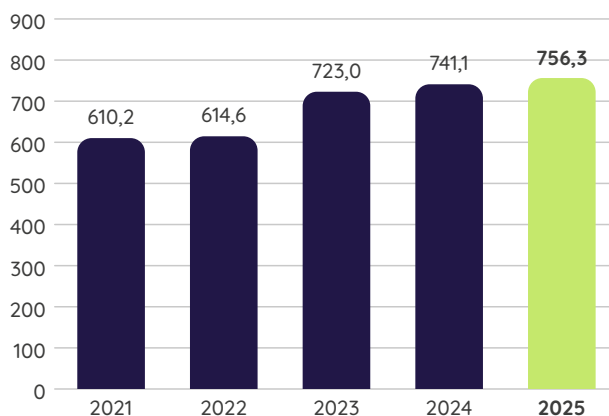
Investeringsafkast



Resultat efter skat



Egenkapital



Beretning

Ledelsesberetning
ESG-rapportering

05

Påtegninger

Ledespåtegning
Den uafhængige revisors revisionspåtegning

16

Hovedtal, nøgletal og solvensoplysninger

Hovedtal og nøgletal
Solvensoplysninger

20

Årsregnskab

Resultatopgørelse
Totalindkomstopgørelse
Balance
Egenkapitalopgørelse
Anvendt regnskabspraksis
Øvrige noter

22

Ledelse og organisation

Virksomhedsoplysninger
Koncerndiagram og organisationsplan
Repræsentantskabet

44



Årsrapport

Beretning

Ledelsens beretning af årets resultater
og begivenheder i 2025.

Ledelsesberetning

Foreningens hovedaktivitet

Forsia Foreningen f.m.b.a. (CVR 22602314) er beliggende Jens Terp-Nielsens Vej 13, 6200 Aabenraa og har som hovedformål:

- at varetage ejerskabet og have bestemmende indflydelse på Forsia Forsikring A/S
- at udbrede kendskabet til Forsia Forsikring A/S
- at varetage medlemmernes interesser i forhold til Forsia Forsikring A/S.

Eftersom Forsia Foreningen f.m.b.a. i sig selv har meget begrænset aktivitet, er den resterende del af ledelsesberetningen på koncernniveau.

Årets resultat

Resultatet af forsikringsforretningen blev i 2025 et overskud på 0,6 mio. kr. mod et underskud i 2024 på 16,9 mio. kr. Vi er tilfredse med forbedringen af det forsikringstekniske resultat, selvom det ligger under forventningen ved årets begyndelse.

Afkastet af koncernens investeringer i 2025 blev positivt med 16,1 mio. kr. mod et positivt afkast i 2024 på 41,6 mio. kr. Afkastet i 2025 anses for tilfredsstillende set i forhold til koncernens valgte investeringsstrategi og ligger på det forventede niveau ved indgangen til året.

Det samlede koncernresultat efter skat i 2025 blev et overskud på 9,9 mio. kr. mod 16,8 mio. kr. året før.

Resultatudvikling

Resultat	2025	2024
Fors.tek. resultat	608	-16.862
Investeringsafkast	16.078	41.646
Andre netto indt./udg.	-203	-264
Resultat før skat	16.483	24.520
Skat	-6.543	-7.693
Resultat efter skat	9.940	16.827

Beløb i tusinde kroner.

Begivenheder i 2025

Med virkning fra 1. januar 2025 blev direktionen udvidet med to direktører. Direktionen består i dag af den administrerende direktør, finansdirektøren og den kommercielle direktør.

I 2025 har koncernen videreudviklet de digitale værktøjer, så de bidrager til en forbedret kundeoplevelse ved både indtegning, servicering og skadebehandling, hvilket netop er et af koncernens fokusområder.

I slutningen af 2024 overtog koncernen størstedelen af ETUs privatportefølje. I løbet af 2025 er der arbejdet med at integrere den overtagne portefølje fra ETU gennem omtegning af policerne til koncernens forsikringssystem i forbindelse med policernes hovedforfald.

Koncernen er vokset ud af det tidligere lejemål i Odense, og har derfor i efteråret 2025 købt en flot, centralt beliggende ejendom i hjertet af Odense, som er taget i brug i starten af 2026.

Koncernen har desuden i 2025 arbejdet med at udvikle en stærk strategisk platform på markedet for private forsikringer og har blandt andet forberedt et boligkoncept indeholdende ejerskifteforsikring samt sælgeransvarsforsikring til både hus, ejerlejligheder og sommerhus, som blev lanceret i markedet 3. januar 2026.

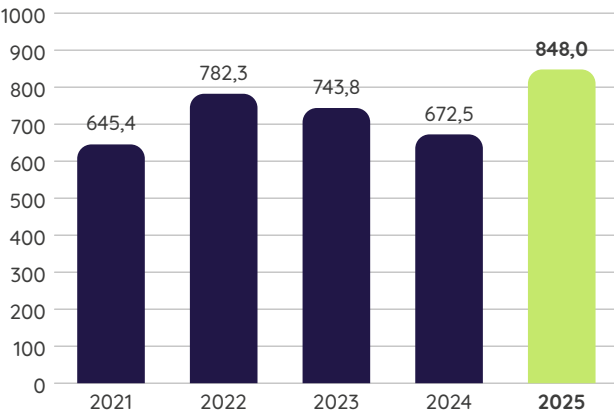
Forsia Fællesskabspulje

Forsia Fællesskabspulje er etableret for at skabe fællesskab og sammenhold i foreningsliv rundt omkring i hele Danmark. Gennem puljen støtter Forsia Foreningen forskellige initiativer, der bringer mennesker sammen og udvikler fællesskaber. Kunder i Forsia Forsikring (og medlemmer af Forsia Foreningen) kan søge støtte op til 10.000 kr. til initiativer, der styrker sammenhold, så flere oplever at være en del af noget.

I 2025 har Forsia Fællesskabspulje støttet 50 fællesskaber på tværs af landet. Støtten er gået til forskellige formål, bl.a. holdtøj, ekstraudstyr og sociale aktiviteter inden for både sport og kultur. Støtten er løbende blevet uddelt med hjælp fra Forsia Foreningens repræsentantskab.

Bruttopræmieindtægt

Udviklingen i præmieindtægten de seneste fem år:



Beløb i millioner kr. / år

Bruttopræmieindtægten for 2025 udgør i alt 848,0 mio. kr. mod 672,5 mio. kr. sidste år, hvilket svarer til en positiv udvikling på 26,1%. En del af forklaringen til denne udvikling er at koncernen, i november 2024, købte hovedparten af privatporteføljen hos ETU Forsikring A/S. En transaktion der vedrørte en portefølje på omkring 100 mio. kr.

Udviklingen fordelt på koncernens hovedområder:

Udvikling	2025	2024 ex. erhverv	2024
Privat	31,4%	12,9%	9,7%
Erhverv	-	-	-99,3%
Motor	22,4%	7,7%	-4,3%
Ulykke	32,3%	19,3%	17,8%
Arbejdsskade	-	-	-100,0%
Lønsikring	13,4%	0,3%	0,3%
Samlet	26,1%	10,5%	-9,6%

Erstatningsudgifter

Bruttoerstatningsprocenten for 2025 udgør 69,7% mod 69,9% i 2024, og ligger dermed på niveau med 2024.

Erstatningsprocenterne på hovedområderne:

Erstatning	2025	2024
Privat	72,5%	64,8%
Erhverv	0,0%	142,5%
Motor	69,8%	74,5%
Ulykke	74,9%	65,6%
Lønsikring	38,9%	69,7%
Samlet	69,7%	69,9%

Som det fremgår af ovenstående tabel, er det særligt erstatningsniveauerne på privat og ulykke, der er høje i 2025. På motor er erstatningsniveauet blevet forbedret fra 2024 og ligger nu stabilt.

Erstatningsniveauet i 2025 er lidt højere i forhold til forventningerne ved begyndelsen af året og skyldes flere faktorer. 2025 er i lighed med de seneste år, påvirket af en øget frekvens af naturskader, hvor der i årets løb er registreret 7 større naturskadebegivenheder. Tidligere har niveauet for koncernen været en frekvens på omkring 2 årligt.

I tillæg hertil har 2025 også været påvirket af en øget frekvens af større brandskader, idet der i årets løb er registreret næsten dobbelt så mange brandskader som normalt for koncernen.

Erstatningsniveauet for indeværende skadesårgang er forbedret i forhold til 2024, men ligger lidt højere end forventet. Koncernen kan desuden notere, at der har været et gunstigt forløb på skader fra tidligere årgange, hvor der er realiseret et positivt afløb på 5,4 mio. kr., som i det væsentligste kan henføres til lønsikring.

Sammenfaldet af ovenstående hændelser og begivenheder har medvirket til et lidt højere erstatningsniveau i 2025 end forventet.

Omkostninger

Bruttoomkostningsprocenten for 2025 udgør 26,3%, hvilket er et fald i forhold til 2024, hvor omkostningsprocenten var 29,5%.

Niveauet i 2025 er højere end forventet ved indgangen til året, hvilket kan henføres til koncernens fortsatte tilpasning af forretningsmodel og organisation med tilhørende afholdte engangsomkostninger. Ligeledes har der i løbet af året været afholdt omkostninger til optimering af koncernens processer med udgangspunkt i kunderejsen.

Omkostningerne til den løbende optimering forventes at påvirke resultaterne positivt i de kommende år. Koncernen fastholder målsætningen om at reducere omkostningsprocenten via digitalisering, brug af AI og fortsat vækst.

Genforsikring

De samlede genforsikringspræmier udgør for 2025 i alt 32,6 mio. kr. mod 26,6 mio. kr. for 2024. Dette svarer til, at koncernen for 2025 har afgivet 3,8% af de samlede præmieindtægter til genforsikring mod 4,0% i 2024.

Genforsikringens andel af skadeudgifterne for 2025 er en udgift på i alt 2,3 mio. kr. mod en indtægt på 3,6 mio. kr. i 2024. Herudover er der modtaget provisioner og gevinstandele på 0,2 mio. kr. i 2025 mod 0,3 mio. kr. i 2024. Genforsikringens andel af skadeudgifterne for 2025 kan henføres til reguleringer af tidligere års skader omfattet af reassuranceprogrammerne.

Det samlede resultat af afgiven forretning udgør en omkostning i 2025 på 34,8 mio. kr. svarende til 4,1% af den samlede præmieindtægt i 2025. Til sammenligning udgjorde nettoudgiften 3,4% i 2024.

Ved indgangen til 2025 var forventningen, at nettoudgiften til genforsikring ville udgøre 3,2% af præmieindtægterne. Den relative afvigelse mellem forventningen og det realiserede resultat af afgiven forretning, kan dels henføres til skadesudviklingen på skader omfattet af reassuranceprogrammerne i tidligere årgange, og dels antallet af skader, der er omfattet af reassuranceprogrammet for 2025. Koncernen tager en stor del af skaderne selv.

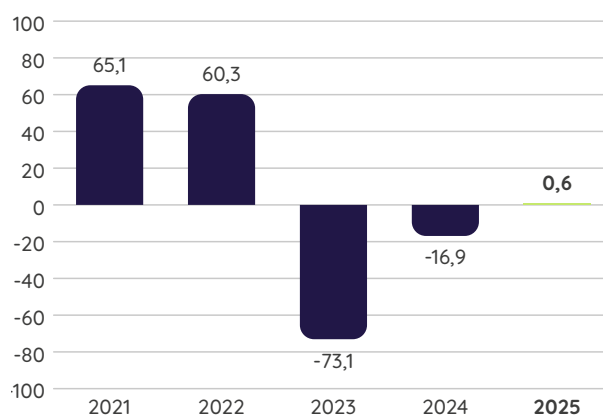
Forsikringsteknisk resultat

I 2025 realiserede koncernen et positivt forsikringsteknisk resultat på 0,6 mio. kr. mod et negativt resultat på 16,9 mio. kr. i 2024.

Combined ratio, som måler forholdet mellem præmieindtægter og udgifter, lå i 2025 på 100,1 mod 102,8 i 2024, Koncernens strategiske målsætning er

en combined ratio i niveauet 95, og resultatet i 2025 lever således ikke op til målsætningen, men den positive udvikling er tilfredsstillende.

Udviklingen i det forsikringstekniske resultat de seneste fem år:



Beløb i millioner kr. / år.

Som det fremgår, er det forsikringstekniske resultat i 2025 bedre end i 2024, og i særdeleshed bedre end i 2023, der også blev betegnet som et usædvanligt år for koncernen. Historisk set har koncernen generelt opnået positive forsikringstekniske resultater.

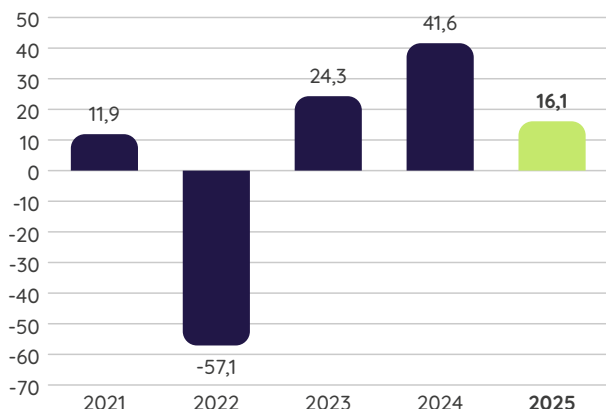
Investeringer

2025 blev et begivenhedsrigt år, præget af robuste markeder, faldende inflation og markante skift i centralbankernes politik. Samtidig var året præget af økonomisk modstandskraft på globalt plan trods geopolitiske spændinger og nye handelstariffer.

Koncernens samlede investeringsresultat efter forrentning og kursregulering af de forsikringsmæssige hensættelser udgjorde en gevinst på 16,1 mio. kr. mod en gevinst sidste år på 41,7 mio. kr., og ligger på det forventede niveau ved indgangen til året. Samtlige aktivklasser bidrog til det positive resultat i 2025.

Gennem 2025 har koncernen haft to forvaltere tilknyttet med samme mandater på investeringsporteføljen. Herudover forvaltes koncernens hensættelsesportefølje af ekstern forvalter, som skal afdække renterisikoen på koncernens forsikringsmæssige hensættelser, mens likviditetsporteføljen administreres internt i koncernen og placeres i korte danske realkreditobligationer.

Investeringsafkastet de seneste 5 år:



Beløb i millioner kr. / år.

Andre indtægter og udgifter

I 2025 udgjorde andre indtægter og udgifter en mindre nettoudgift på 0,2 mio. kr. mod en nettoudgift på 0,3 mio. kr. i 2024.

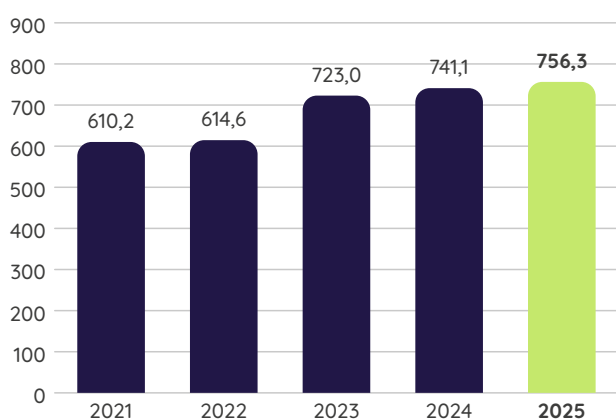
Egenkapital

Koncernens nettoresultat for 2025 udgør et overskud på 9,9 mio. kr. og en totalindkomst på 15,2 mio. kr.

Den samlede koncernegenkapital pr. 31. december 2025 udgør 756,3 mio. kr., hvoraf minoritetsinteresser udgør 14,9 mio. kr.

Med baggrund i årets resultat på 9,9 mio. kr. er egenkapitalen i 2025 forrentet med 1,3% efter skat mod en forrentning sidste år på 2,3%.

Egenkapitalens udvikling:



Beløb i millioner kr. / år.

Det er meget betryggende, at koncernens egenkapital viser ovennævnte positive udvikling.

Med en egenkapital og dermed et kapitalgrundlag jf. note 23, der overstiger kapitalkravet ca.

tre gange, er koncernen en meget kapitalstærk forsikringsleverandør.

Prognoser for den kommende fem-års-periode viser, at koncernen også fremover står økonomisk godt rustet.

Kapitalgrundlag og solvensdækning

Selskabets solvenskapitalkrav og kapitalgrundlag er opgjort i henhold til BEK nr. 1578 af 5. december 2024 og BEK nr. 1577 af 5. december 2024

Efter standardmodellen i Solvens II udgør koncernens solvenskapitalkrav 272,6 mio. kr. den 31. december 2025, og med et kapitalgrundlag på 793,4 mio. kr. udgør solvensdækningen 291,0% mod 319,4% ultimo 2024.

I hoved- og nøgletalsoversigten under solvensoplysninger vises udviklingen i koncernens kapitalkrav samt solvensdækning de seneste fem år.

Der er ikke ændret i metoder og forudsætninger til opgørelse af solvenskapitalkravet i forhold til sidste år.

Følsomhederne af koncernens kapitalforhold er offentliggjort på Forsia Forsikrings hjemmeside.

Vurdering af egen risiko og solvens

I henhold til bekendtgørelse om ledelse og styring af forsikringsselskaber mv. skal koncernens bestyrelse mindst én gang årligt vurdere koncernens egen risiko og solvens, herunder evaluere på den anvendte model til opgørelse af solvenskapitalkravet.

Bestyrelsen har besluttet at anvende de metoder og parametre, som anvendes i standardmodellen til opgørelse af solvenskapitalkravet.

Det er bestyrelsens vurdering, at standardmodellen giver et retvisende billede af koncernens risiko og solvenskapitalkrav, og det er bestyrelsens opfattelse, at modellen både på forudsætninger og metoder repræsenterer den risikoprofil, som koncernen har.

Koncernen tegner udelukkende skadesforsikringer for private kunder.

Investeringspolitikken er tilrettelagt med henblik på en god samlet porteføljediversifikation og omfatter alene investeringer i gængse investeringsaktiver samt ejendomme.

I tillæg hertil har bestyrelsen foretaget en risikovurdering af alle væsentlige risici, som koncernen er eller kan blive, mødt med i koncernens strategiske planlægningsperiode, der er 5 år.

Herudover er der foretaget en vurdering af, om det beregnede solvensbehov har taget tilstrækkelig højde for alle væsentlige risicis virkning indenfor de kommende 12 måneder.

Koncernens væsentlige risici er fastlagt således:

- Forsikringsrisici
- Markedsrisici
- Modpart/Kreditrisici
- Operationelle risici
- Strategiske risici
- Compliancerisici
- Cyberrisici

Som mere sekundære risici er fastlagt følgende:

- Omdømmerisici
- Koncentrationsrisici
- Likviditetsrisici
- Juridiske risici

Koncernens risikostyring sker på baggrund af politikker og retningslinjer fastlagt af bestyrelsen. Disse indeholder klare rammer og grænser for koncernens risikopåtagelse.

Koncernen har udarbejdet en kapitalplan, som indeholder en 5-årig prognose for koncernens udvikling i præmievolume, omkostninger, investeringsresultat, forsikringsteknisk resultat, nettoresultat og egenkapital. Med baggrund i prognosen er tillige beregnet et forventet solvenskapitalkrav, som er holdt op mod det prognosticerede kapitalgrundlag. Kapitalplanen indeholder tillige følsomhedsberegninger, ligesom der er udarbejdet en række stresstest.

Med baggrund i de udarbejdede prognoser og beregninger med tilhørende følsomhedsanalyser er det bestyrelsens klare vurdering, at koncernens kapitalsituation er meget betryggende både i den kommende 12-måneders periode og gennem hele den 5-årige prognoseperiode.

Usikkerhed ved indregning og måling

Fastsættelsen og opgørelsen af koncernens erstatningshensættelser, dvs. hensættelser til afvikling af indtrufne skadebegivenheder, er behæftet med en vis usikkerhed. Det bemærkes dog i forbindelse med den samlede vurdering, at koncernens genforsikringsprogram vil opfange en væsentlig del af den ovennævnte usikkerhed.

Ejendomme måles til dagsværdi, hvortil der tillige er knyttet usikkerhed.

Risikostyring

Styring af koncernens risici er et væsentligt ledelsesmæssigt fokusområde, da en uforudset udvikling heri kan påvirke koncernens resultater og egenkapital væsentligt.

Bestyrelsen fastsætter og godkender den overordnede politik for koncernens risikopåtagelse, ligesom bestyrelsen fastlægger de overordnede rammer herfor samt den nødvendige rapportering.

De væsentligste risici, som koncernen påtager sig, udgøres dels af forretningsmæssige risici forbundet med den egentlige forsikringsdrift, dels af finansielle risici forbundet med håndteringen af koncernens betydelige pengestrømme og investeringsvirksomhed.

Forsikringsrisici

Koncernen tegner udelukkende skadesforsikringer for private kunder.

Bestyrelsen har fastsat retningslinjer for accept af forsikringer. Disse indeholder regler for hvilke typer og hvilke størrelser af risici, der kan indtegnes. Med henblik på at reducere risikoen for tab ved forsikringsbegivenheder tegnes genforsikring.

Genforsikringsprogrammet skal sikre, at en enkelt skadebegivenhed eller en tilfældig ophobning af større skader ikke kan medføre et uacceptabelt tab af kapital. Genforsikringsprogrammet, som bl.a. indeholder fastlæggelsen af koncernens selvbehold ved forskellige skadebegivenheder, vedtages hvert år af bestyrelsen og direktionen.

Finansielle risici

Koncernens finansielle investeringer styres med henblik på optimering af afkastet under hensyntagen til koncernens risikomål. Rammerne for koncernens investeringer er fastlagt af bestyrelsen. I disse rammer er fastlagt grænser for positionstagnation i de enkelte aktivtyper, ligesom der er fastlagt rapporteringsrutiner omkring påtagne positioner samt opnåede resultater. Resultaterne sammenholdes med valgte benchmark.

De risici, som koncernen påtager sig, omfatter både udsving i renten, udsving i aktiekurser og prisudviklingen på ejendomsmarkedet. Hertil kommer en valutakursrisiko som følge af investeringer i udenlandske værdipapirer.

Koncernens vidensressourcer

Koncernens vidensressourcer er tæt knyttet til koncernens medarbejdere og ledelse.

Faglig ekspertise og personlige kompetencer hos hver enkelt medarbejder er grundlaget for at kunne yde den gode rådgivning og personlige service, som er grundelementet i koncernens værdigrundlag og dermed konkurrencekraften. Dette søges løbende fastholdt og udbygget gennem uddannelses- og udviklingsaktiviteter.

Personlig og kompetent skadebehandling baseret på indlevelse i kundens situation udgør for koncernen en særlig kernekompetence.

Koncernens ledelse og organisation

Koncernen er kundejet. På side 45 er vist en oversigt over foreningens bestyrelse, direktion og ledende medarbejdere, samt den generalforsamlingsvalgte revision. På side 47 er vist koncernens selskabsstruktur.

Direktionens og bestyrelsens ledelsesposter

Direktionen og bestyrelsen varetager følgende ledelsesposter:

Forkortelser:

- BF – Formand for bestyrelse
- BM – Medlem af bestyrelse
- DIR – Adm. direktør/Direktør
- DE – Delegeret
- NF – Næstformand

Administrerende direktør Frank Abel

- Forsia Forsikring A/S (Administrerende direktør)
- Forsia Foreningen f.m.b.a. (Administrerende direktør)
- Sønderjysk Finans A/S (Administrerende direktør)
- Det Faglige Hus Forsikringsagentur A/S (Administrerende direktør)
- Gensidig Forsikring (direktørforum)
- F&P (direktørforum)

Finansdirektør Thomas Ryborg

- Forsia Forsikring A/S (Finansdirektør)
- Forsia Foreningen f.m.b.a. (Finansdirektør)

Kommerciel direktør Claus Dam

- Forsia Forsikring A/S (Kommerciel direktør)
- Forsia Foreningen f.m.b.a. (Kommerciel direktør)

Bestyrelsesmedlem Marianne Hvid (formand)

- Marianne Hvid Holding ApS (DIR)
- Als Kloster ApS (DIR)

- Forsia Forsikring A/S (BF)
- Forsia Foreningen f.m.b.a. (BF)
- Sønderjysk Finans A/S (BF)
- Det Faglige Hus Forsikringsagentur A/S (BF)
- Hotel Arnkilhus ApS (BF)

Bestyrelsesmedlem Hans-Christian Ohrt (næstformand)

- Thorsen A/S (BF)
- Forsia Forsikring A/S (NF)
- Forsia Foreningen f.m.b.a. (NF)
- Sønderjysk Finans A/S (NF)
- Global Evolution Holding ApS (NF)
- Global Evolution Asset Management A/S (NF)
- Global Evolution Financial ApS (NF)
- Thorsen Ejendomme ApS (BM)
- Speditør Andresens Mindefond (BM)
- Luise Andresens Fond (BM)
- Andresen Invest A/S (BM)
- Aktieselskabet Presenco (BM)
- Duralys A/S (BM)
- Kirk & Thorsen A/S (BM)
- Duralamp Danmark A/S (BM)
- Andersen Partners Advokatpartnerselskab (BM)
- Det Faglige Hus Forsikringsagentur A/S (BM)
- Annassurra A/S (BM)

Bestyrelsesmedlem Ole Jespersen

- Soloju Holding ApS (DIR)
- Pehama Productions A/S (BF)
- Holdingselskabet P.P A/S (BF)
- Forsia Forsikring A/S (BM)
- Forsia Foreningen f.m.b.a. (BM)
- Sønderjysk Finans A/S (BM)

Bestyrelsesmedlem Brian Foged Birkegaard

- Birke 1 ApS (DIR)
- B.B Invest ApS (DIR)
- Sylvestershop.dk ApS (DIR)
- Ejendomsselskabet BIDA ApS (DIR)
- Forsia Forsikring A/S (BM)
- Forsia Foreningen f.m.b.a. (BM)
- Sønderjysk Finans A/S (BM)
- Det Faglige Hus Forsikringsagentur A/S (BM)

Bestyrelsesmedlem Kaj Asmussen

- KB Asmussen Invest ApS (DIR)
- Digital Fighters ApS (DIR)
- Comprado ApS (DIR)
- Forsia Forsikring A/S (BM)
- Forsia Foreningen f.m.b.a. (BM)
- Sønderjysk Finans A/S (BM)

Bestyrelsesmedlem Thomas Kragh

- W. Kragh A/S, Statsautoriserede revisorer (DIR)
- HOI Tønder ApS (DIR)
- Good Group Holding ApS (DIR)
- Good Group Ejendomme ApS (DIR)
- Good Group Holding II ApS (DIR)
- Intercargo Coldstores Holding ApS (DIR)

- Good Group Holding III ApS (DIR)
- Intercargo Forest ApS (DIR)
- Good Group Revision ApS (DIR)
- Intercargo Coldstores ApS (BF)
- Aabenraa Frysehus Holding ApS (BF)
- Aabenraa Frysehus A/S (BF)
- Forsia Forsikring A/S (BM)
- Forsia Foreningen f.m.b.a. (BM)
- Sønderjysk Finans A/S (BM)
- W. Kragh A/S, Statsautoriserede revisorer (BM)
- Good Group Holding ApS (BM)

Bestyrelsesmedlem Suzette Nielsen

- Prana Management APS (DIR)
- Suzla Invest ApS (DIR)
- Facadepartner Co-Lab ApS (DIR)
- VARMEGA a.m.b.a. (BF)
- SCHANTZ BYG A/S (BF)
- Forsia Forsikring A/S (BM)
- Forsia Foreningen f.m.b.a. (BM)
- Sønderjysk Finans A/S (BM)

Hændelser efter regnskabsårets udløb

Der er ikke indtruffet begivenheder efter regnskabsårets udløb, der væsentligt påvirker årsrapportens resultat, eller som er af væsentlig betydning for vurderingen af koncernens økonomiske stilling.

Forventninger til 2026

Der vil i 2026 fortsat være fokus på vækst i præmieindtægterne, der overstiger den generelle udvikling i markedet for skadesforsikringer. Væksten skal drives af organisk vækst, hvor samarbejdsaftaler og indgåelse samt udvidelse af strategiske partnerskaber er de drivende elementer, sammen med den stærke digitale platform koncernen står på.

Samlet forventes et forsikringsteknisk resultat i 2026 i niveauet 20-25 mio. kr.

Forventningerne til investeringsafkastet ligger på niveau med resultaterne for 2025, men er fortsat behæftet med en del usikkerhed. Med baggrund i den valgte investeringsstrategi, hvor en væsentlig del af koncernens investeringsportefølje er placeret i obligationer med relativ kort varighed, forventes et investeringsafkast i niveauet 15-25 mio. kr.

Det samlede nettoresultat efter skat for 2026 forventes at udgøre 25-35 mio. kr., og egenkapitalen forventes ved udgangen af 2026 at udgøre 780-790 mio. kr.

Denne markante kapitalstyrke er vigtig for koncernen, idet den giver råderum til investeringer og sikkerhed for kunderne.

ESG-rapportering

ESG-rapporteringen er, i lighed med sidste år, udarbejdet i overensstemmelse med den nu tidligere branchehenstilling fra Forsikring & Pension, som i 2021 blev vedtaget af hele forsikringsbranchen, men ikke længere står ved magt. Der er således tale om en frivillig ESG-rapportering der opgøres på baggrund af samme principper.

Opgørelsen af CO₂-udledning er opgjort i henhold til ”ESG hoved- og nøgletalsoversigt i årsrapporten” udgivet af Finansforeningen, FSR - danske revisorer

og Nasdaq Copenhagen, hvilket koncernen har valgt at følge. Denne nøgletalsoversigt indeholder – udover klimadata – også sociale data samt data på governance.

Der er udarbejdet måltal for 2025 og 2030 på de obligatoriske samt udvalgte frivillige hoved- og nøgletal.

Udvikling i perioden 2021-2025

Nedenstående tabel illustrerer udviklingen i de udvalgte hoved- og nøgletal for perioden 2021 til 2025 samt måltal ultimo 2025 og i den kommende periode frem mod 2030

	Enhed	Mål 2030	Mål 2025	2025	2024	2023	2022	2021
Environment - Miljødata								
CO ₂ e, scope 1	Tons	85	70	45	74	127	138	118
CO ₂ e, scope 2	Tons	80	69	48	71	68	69	81
Social - Sociale data								
Fuldtidsarbejdsstyrke	FTE	250	175	179	176	196	181	158
Kønsdiversitet	%	40	40	35	34	36	40	42
Antal medlemmer i øvrige ledelseslag	Antal			6	5	7	9	10
Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag	%	40	40	50	40	43	33	40
Lønforstel mellem køn	Gange	1,0	1,0	1,1	1,1	1,1	1,1	1,0
Governance - Ledelsesdata								
Antal bestyrelsesmedlemmer	Antal			7	7	9	8	9
Bestyrelsens kønsdiversitet	%	29	29	29	29	33	13	11
Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder	%	98	98	96	99	99	98	96

Udledningen af CO₂ e i scope 1 har været faldende i perioden fra 2022, hvilket særligt skyldes at koncernen har omstillet hovedparten af bilparken til hybrid- og el-biler i stedet for fossilbiler.

Der har været et markant fald i udledningen af CO₂ e i scope 2 fra 2024 til 2025, hvilket, i særlig grad, kan tilskrives opdaterede konverteringsfaktorer på el og varme. Reelt er der tale om et varmemeforbrug på

niveau med 2024 og et noget højere elforbrug som konsekvens af omstilling af bilparken til hybrid- og el-biler.

Udviklingen i fuldtidsarbejdsstyrken er på linje med de opstillede måltal.

Det er koncernens politik at tilstræbe en god og afbalanceret kønsmæssig sammensætning med

begge køn repræsenteret i både koncernens ledelsesslag, men også i den øvrige medarbejderstyrke. Koncernens ledelsesslag udgøres af direktionen samt koncernledelsen.

I forbindelse med besættelse af stillinger vil der være fokus på ønsket om en ligelig repræsentation af begge køn, og koncernen anser en ligelig fordeling for at være til stede, når det underrepræsenterede køn udgør 40% eller derover.

I perioden 2021-2022 har kønsdiversiteten i den øvrige medarbejderstyrke været faldende, men holder sig dog indenfor målsætningen. I 2023, 2024 og 2025 er kønsdiversiteten faldet til et niveau udenfor koncernens målsætning, men bevæger sig i en positiv retning. Årsagen til faldet i kønsdiversiteten skal findes i en kombination af den naturlige udvikling i medarbejderstyrken med til- og fratrædelser, overdragelse og overtagelse af en større medarbejderstyrke i forbindelse med køb og salg af forsikringsporteføljer, samt organisationsmæssige omstruktureringer i 2023 og 2024. Koncernen vil, i 2026, fortsat have fokus på en ligelig repræsentation af begge køn i forbindelse med besættelse af stillinger.

I øvrige ledelsesslag har kønsdiversiteten bevæget sig både over og under måltallet i 5-årsperioden, hvilket skyldes at dette nøgletal er udtryk for kønsdiversiteten i en relativt smal personkreds, og derfor er tallet letpåvirkeligt af ændringer i denne. I 2022 ligger kønsdiversiteten under måltallet, mens den for alle øvrige år i 5-årsperioden ligger på eller over måltallet. Målsætningen for 2025 anses derfor som opfyldt.

Lønforskellen mellem kønnene har i hele perioden ligget meget tæt på målsætningen på 1,0, som er udtryk for fuldstændig ligeløn mellem kønnene.

Bestyrelsen har fastsat et måltal og vedtaget en politik for kønsmæssig sammensætning. Målet har i perioden 2021-2022 været, at andelen af kvindelige bestyrelsesmedlemmer skal udgøre minimum 12,5%, hvilket har været opfyldt i det ene år. I de efterfølgende år har måltallet været fastsat ud fra Erhvervsstyrelsens definition af ligelig kønsfordeling, og det udgør dermed 29% for 2025, hvorfor måltallet anses for opfyldt.

Bestyrelsesmedlemmernes tilstedeværelse på bestyrelsesmøderne i koncernen har i hele perioden 2021-2025 ligget meget højt med en tilstedeværelse på mellem 96% og 99%. Isoleret for 2025 er tilstedeværelsesprocenten på 96%. Måltallet er opnået i 3 af de 5 år i perioden 2021-2025.

Måltal

Frem mod 2030 forventes en højere samlet udledning i scope 1 end realiseret i 2025, som følge af flere medarbejdere og højere aktivitetsniveau. Hovedparten af bilparken er omstillet til hybrid- og elbiler, hvorfor en yderligere reduktion af CO₂ e-udledningen fra firmabiler målt pr. firmabil bliver vanskelig. El-forbruget på hybrid- og el-biler rapporteres under scope 2, mens fossile brændstoffer til hybridbiler fortsat rapporteres under scope 1.

Udledningen af CO₂ e fra el- og varmekonsum forventes ligeledes at stige frem mod 2030 som følge af flere medarbejdere og højere aktivitetsniveau. Energiforsparende tiltag på koncernens lokationer skal medvirke til at udledningen pr. medarbejder i scope 2 falder frem mod 2030.

Måltallet for fuldtidsarbejdsstyrken i 2030 er fastsat til 250 FTE'er.

Kønsdiversiteten i medarbejderstyrken fastholdes, og det forventes opnået via ligelig fordeling af køn ved nyansættelser, hvis afdækning af kompetencer muliggør dette.

Kønsdiversiteten i øvrige ledelsesslag forventes at følge samme fordeling som blandt øvrige medarbejdere.

Lønnen skal til enhver tid afspejle kompetencer, indsats og ikke mindst resultater, og der skal på ingen måde være forskel mellem mænd og kvinder.

Bestyrelsen har fortsat fokus på antallet af kvinder i bestyrelsen frem mod 2030, således at sammensætningen svarer til en ligelig kønsfordeling i henhold til Erhvervsstyrelsens definition.

De enkelte bestyrelsesmedlemmers tilstedeværelse på bestyrelsesmøder forventes at være på et uændret højt niveau med plads til 1-2 afbud til bestyrelsesmøder om året, da det vil være urealistisk at forvente 100% fremmøde.

Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Hoved- og nøgletallene opgøres efter FSR – danske revisorer, Nasdaq og Finansforeningens vejledning medmindre andet er nævnt.

CO₂ e, Scope 1

CO₂ e, Scope 1 er direkte emissioner fra selskabets forbrænding af egne brændsler og materialer.

CO₂ e, Scope 1 emissionerne beregnes baseret på hver enkelt brændselstype og deres tilknyttede konverteringsfaktorer.

CO₂ e, Scope 2

CO₂ e, Scope 2 er indirekte emissioner, der stammer fra den energi, der er brugt til elektricitet, fjernvarme og fjernkøling som koncernen har købt af en 3. part til selskabets brug. CO₂ e, Scope 2 emissionerne beregnes pr. købt MWh af elektricitet og pr. købt GJ af fjernvarme/fjernkøling, som omregnes med de dertilhørende konverteringsfaktorer.

Fuldtidsarbejdsstyrke

Fuldtidsarbejdsstyrken er udtryk for fuldtidsansatte tillagt midlertidig arbejdskraft i form af omregnede timeansatte og midlertidigt ansatte.

Kønsdiversitet

Kønsdiversitet opgøres som kvindelige fuldtidsansatte i forhold til fuldtidsarbejdsstyrken.

Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag

Kønsdiversitet for øvrige ledelseslag opgøres som kvindelige ledere i forhold til alle ledere i koncernledelsen samt direktionen.

Lønforstel mellem køn

Lønforstel mellem køn opgøres som den mandlige medianløn i forhold til den kvindelige medianløn.

Bestyrelsens kønsdiversitet

Bestyrelsens kønsdiversitet opgøres, fra 2024, efter de almindelige regler i FSR – danske revisorer, Nasdaq og Finansforeningens vejledning, men er for tidligere perioder tilpasset til Regnskabsbekendtgørelsen, hvorfor medarbejdervalgte bestyrelsesmedlemmer indgår i datagrundlaget for disse.

Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder

Tilstedeværelse på bestyrelsesmøder opgøres som summen af antal bestyrelsesmøder hvor medlemmet har været til stede (opgjort pr. bestyrelsesmedlem) i forhold til antal bestyrelsesmøder i alt, gange antal bestyrelsesmedlemmer i alt.

Årsrapport

Påtegninger

Ledespåtegning og den uafhængige
revisors revisionspåtegning.

Ledespåtegning

Bestyrelsen og direktionen har dags dato behandlet og godkendt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 for Forsia Foreningen f.m.b.a.

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med lov om forsikringsvirksomhed.

Koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025.

Aabenraa, den 25. marts 2026

Ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse af udviklingen i koncernens og foreningens aktiviteter og økonomiske forhold samt en beskrivelse af de væsentligste risici og usikkerhedsfaktorer, som koncernen henholdsvis foreningen kan påvirkes af.

Årsrapporten indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

Direktion



Frank Abel
Adm. direktør - CEO

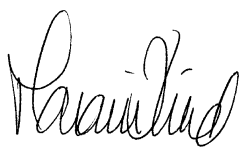


Claus Dam
Kommerciel direktør - CCO



Thomas Ryborg
Finansdirektør - CFO

Bestyrelsen



Marianne Hvid, formand



Hans-Christian Ohrt, næstformand



Ole Jespersen



Kaj Asmussen



Brian Foged Birkegaard



Thomas Kragh



Suzette Nielsen

Den uafhængige revisors revisionspåtegning

Til repræsentantskabet i Forsia Foreningen f.m.b.a.

Konklusion

Det er vores opfattelse, at koncernregnskabet og årsregnskabet giver et retvisende billede af koncernens og foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af koncernens og foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 i overensstemmelse med lov om forsikringsvirksomhed.

Hvad har vi revideret

Koncernregnskabet og årsregnskabet for Forsia Foreningen f.m.b.a. for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2025 omfatter resultat- og totalindkomst-opgørelse, balance, egenkapitalopgørelse og noter, herunder anvendt regnskabspraksis for såvel koncernen som foreningen ("regnskabet").

Grundlag for konklusion

Vi udførte vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision (ISA) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit Revisors ansvar for revisionen af regnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Uafhængighed

Vi er uafhængige af koncernen i overensstemmelse med International Ethics Standards Board for Accountants' internationale retningslinjer for revisors etiske adfærd (IESBA Code) og de yderligere etiske krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i overensstemmelse med disse krav og IESBA Code.

Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om regnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af regnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er

væsentligt inkonsistent med regnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til lov om forsikringsvirksomhed.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med koncernregnskabet og årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med kravene i lov om forsikringsvirksomhed. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Ledelsens ansvar for regnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et koncernregnskab og et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med lov om forsikringsvirksomhed. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser for nødvendig for at udarbejde et regnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af regnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere koncernen eller foreningen, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

Revisors ansvar for revisionen af regnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om regnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som brugerne træffer på grundlag af regnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med ISA og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

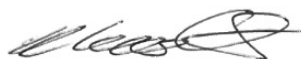
- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i regnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion om effektiviteten af koncernens og foreningens interne kontrol.
- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af regnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om koncernens og foreningens evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i regnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at koncernen og foreningen ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af regnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om regnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

- Planlægger og udfører vi koncernrevisionen for at opnå tilstrækkeligt og egnet revisionsbevis vedrørende de finansielle oplysninger for virksomhederne eller forretningsenhederne i koncernen som grundlag for at udforme en konklusion om koncernregnskabet og årsregnskabet. Vi er ansvarlige for at lede, føre tilsyn med og gennemgå det udførte revisionsarbejde til brug for koncernrevisionen. Vi er eneansvarlige for vores revisionskonklusion.

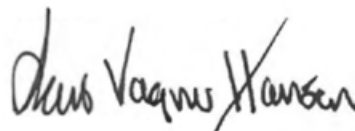
Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

Hellerup, den 25. marts 2026

PricewaterhouseCoopers
Statsautoriseret Revisionspartnerselskab
CVR-nr. 33771231



Claus Christensen
Statsautoriseret revisor
mne33687



Lars Vagner Hansen
Statsautoriseret revisor
mne33245



Årsrapport

Hovedtal

Hovedtal, nøgletal og solvensoplysninger.

Hovedtal

	Forsia Foreningen					Koncern				
	2025	2024	2023	2022	2021	2025	2024	2023	2022	2021
Bruttopræmieindtægter	0	0	744.015	782.461	645.567	848.025	672.483	743.830	782.256	645.368
Bruttoerstatningsudgifter	0	0	593.828	501.014	388.845	590.753	469.783	593.390	500.536	388.500
Forsikringsmæssige driftsomkostninger i alt	21.780	12.243	193.681	184.964	158.067	221.903	196.879	198.024	176.249	153.605
Resultat af genforsikring	0	0	-25.554	-45.199	-38.176	-34.761	-22.683	-25.554	-45.199	-38.176
Forsikringsteknisk resultat	-21.780	-12.243	-69.048	51.284	60.479	608	-16.862	-73.138	60.272	65.087
Investeringsafkast efter forsikringsteknisk rente	25.026	30.996	22.233	-52.642	13.618	16.078	41.646	24.262	-57.109	11.922
Resultat før skat	3.246	18.753	145.469	1.478	71.100	16.483	24.520	143.408	6.254	74.012
Årets resultat	8.059	21.208	108.718	725	56.484	9.940	16.827	107.129	3.129	57.643
Afløbsresultat	0	0	-36.157	-1.963	-8.778	5.358	21.882	-36.157	-1.963	-8.778
Forsikringsmæssige hensættelser i alt	0	0	463.351	480.158	406.186	697.437	594.268	463.351	480.158	406.186
Egenkapital i alt	741.424	728.079	705.585	595.581	593.570	756.343	741.117	723.004	614.589	610.174
Forsikringsaktiver i alt	0	0	159.538	180.849	137.224	284.024	242.652	159.538	180.849	137.224
Aktiver i alt	742.638	745.674	1.235.666	1.158.661	1.094.179	1.530.710	1.419.965	1.257.822	1.180.769	1.117.135

Nøgletal

	Forsia Foreningen					Koncern				
	2025	2024	2023	2022	2021	2025	2024	2023	2022	2021
Bruttoerstatningsprocent	0%	0%	79,8%	64,0%	60,2%	69,7%	69,9%	79,8%	64,0%	60,2%
Bruttoomkostningsprocent	0%	0%	26,0%	23,6%	24,5%	26,3%	29,5%	26,8%	22,7%	24,1%
Resultat af genforsikring i procent	0%	0%	-3,4%	-5,8%	-5,9%	-4,1%	-3,4%	-3,4%	-5,8%	-5,9%
Combined ratio	0	0	109,2	93,4	90,6	100,1	102,8	110,0	92,5	90,2
Operating ratio	0	0	109,2	93,4	90,6	100,1	102,8	110,0	92,5	90,2
Relativt afløbsresultat	0,0%	0,0%	-13,3%	-0,8%	-3,9%	1,9%	8,5%	-13,3%	-0,8%	-3,9%
Egenkapitalforrentning før skat i procent	0,4%	2,6%	22,4%	0,2%	12,5%	2,2%	3,3%	21,4%	1,0%	12,8%
Egenkapitalforrentning efter skat i procent	1,1%	3,0%	16,7%	0,1%	10,0%	1,3%	2,3%	16,0%	0,5%	10,0%

Solvensoplysninger

	Koncern				
	2025	2024	2023	2022	2021
Solvenskapitalkrav	272.599	240.264	196.534	215.706	180.236
Solvensdækning	291,0%	319,4%	347,7%	275,9%	330,1%



Årsrapport

Årsregnskab

Opgørelser og balance.

Resultatopgørelse

Resultatopgørelse

		Foreningen		Koncern	
	Note	2025	2024	2025	2024
Præmieindtægter					
Bruttopræmier	2	0	0	916.416	777.365
Afgivne forsikringspræmier	9	0	0	-32.608	-26.591
Ændring i præmiehensættelser	3	0	0	-57.748	-83.067
Ændring i fortjenstmargen og risikomargen	10	0	0	-10.643	-21.815
Præmieindtægter f.e.r. i alt		0	0	815.417	645.892
Erstatningsudgifter					
Udbetalte erstatninger	5	0	0	561.439	450.650
Modtaget genforsikringsdækning	9	0	0	-5.836	-754
Ændring i erstatningshensættelser	6	0	0	27.668	17.044
Ændring i risikomargen	10	0	0	1.646	2.089
Ændring i genforsikringsandel af erstatningshensættelser	8	0	0	8.170	-2.864
Erstatningsudgifter f.e.r i alt		0	0	593.087	466.165
Forsikringsmæssige driftsomkostninger					
Erhvervelsesomkostninger	11	17.459	6.743	124.089	96.828
Administrationsomkostninger	11	4.321	5.500	97.814	100.051
Provisioner og gevinstandele fra genforsikringsselskaber	9	0	0	-181	-290
Forsikringsmæssige driftsomkostninger f.e.r. i alt		21.780	-12.243	221.722	196.589
Forsikringsteknisk resultat		-21.780	-12.243	608	-16.862
Indtægter af investeringsaktiver					
Indtægter fra tilknyttede virksomheder		25.126	30.971	0	0
Indtægter af investeringsejendomme		0	0	2.049	1.941
Renteindtægter og udbytter m.v.		0	25	19.644	14.932
Kursreguleringer	13	0	0	3.266	35.534
Renteudgifter		-100	0	-1.014	-1.020
Adm.omkostninger i forbindelse med investeringsvirksomhed		0	0	-2.403	-2.839
Investeringsafkast i alt		25.026	30.996	21.542	48.548
Forrentning og kursregulering af forsikringsmæssige hensættelser	14	0	0	-5.464	-6.902
Investeringsafkast efter forr. og kursreg. af forsikringsmæssige hens.		25.026	30.996	16.078	41.646
Andre indtægter		0	0	2.686	2.449
Andre omkostninger		0	0	-2.889	-2.713
Resultat før skat		3.246	18.753	16.483	24.520
Skat	22	4.813	2.455	-6.543	-7.693
Årets resultat		8.059	21.208	9.940	16.827
Årets resultat fordeles således:					
Forsia Foreningens andel af årets resultat		8.059	21.208	8.059	21.208
Minoritetsinteressernes andel af årets resultat		-	-	1.881	-4.381
I alt		8.059	21.208	9.940	16.827

Totalindkomstopgørelse

	Foreningen		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Årets resultat	8.059	21.208	9.940	16.827
Anden totalindkomst				
Værdiregulering af domicilejendomme	5.286	1.286	5.286	1.286
Skat vedrørende anden totalindkomst	0	0	0	0
Anden totalindkomst i alt	5.286	1.286	5.286	1.286
Årets totalindkomst	13.345	22.494	15.226	18.113
Årets totalindkomst fordeles således:				
Forsia Foreningens andel af årets totalindkomst	13.345	22.494	13.345	22.494
Minoritetsinteressernes andel af årets totalindkomst	-	-	1.881	-4.381

Balance

Aktiver

	Note	Foreningen		Koncern	
		2025	2024	2025	2024
Immaterielle aktiver	15	0	0	105.035	117.815
Materielle aktiver					
Driftsmidler	16	903	984	11.289	10.681
Domicilejendomme	17	0	0	124.550	68.000
Brugsretsejendomme (domicil)	17	0	0	1.869	11.241
Materielle aktiver i alt		903	984	137.708	89.922
Investeringsaktiver					
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder	18	733.254	737.842	0	0
Investeringer i tilknyttede virksomheder i alt		733.254	737.842	0	0
Kapitalandele		0	0	692	18.004
Investeringsforeningsandele		0	0	567.799	330.322
Obligationer		0	0	323.642	491.297
Andre finansielle investeringsaktiver i alt		0	0	892.133	839.623
Investeringsaktiver i alt		733.254	737.842	892.133	839.623
Tilgodehavender					
Genforsikringsandele af erstatningshensættelser	8	0	0	9.200	17.370
Genforsikringsandele af hens. til forsikringskontrakter i alt		0	0	9.200	17.370
Tilgodehavende hos forsikringstagere		0	0	269.716	216.703
Tilgodehavende hos forsikringsvirksomheder		0	0	5.108	8.579
Tilgodehavende sambeskatningsbidrag		2.408	2.532	0	0
Andre tilgodehavender		0	243	14.020	31.873
Tilgodehavender i alt		2.408	2.775	298.044	274.525
Andre aktiver					
Aktuelle skatteaktiver	22	2.406	3.438	2.406	3.439
Likvide beholdninger		3.294	0	87.184	80.124
Andre aktiver i alt		5.700	3.438	89.590	83.563
Periodeafgrænsningsposter					
Tilgodehavende renter		0	0	2.372	3.679
Andre periodeafgrænsningsposter		373	635	5.828	10.838
Periodeafgrænsningsposter i alt		373	635	8.200	14.517
Aktiver i alt		742.638	745.674	1.530.710	1.419.965

Balance

Passiver

	Note	Foreningen		Koncern	
		2025	2024	2025	2024
Egenkapital					
Opskrivningsshenlæggelser		0	0	20.176	14.890
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode		27.669	32.257	0	0
Overført overskud		713.755	695.822	721.248	713.189
Egenkapital i alt	20	741.424	728.079	741.424	728.079
Minoritetsinteresser		-	-	14.919	13.038
Koncernegenkapital		-	-	756.343	741.117
Hensættelser					
Præmiehensættelser	3	0	0	296.446	238.698
Fortjenstmargen på skadesforsikringskontrakter	10	0	0	65.114	56.469
Erstatningshensættelser	6	0	0	314.208	281.076
Risikomargen på skadesforsikringskontrakter	10	0	0	21.669	18.025
Hensættelser til forsikringskontrakter i alt		0	0	697.437	594.268
Forpligtelser					
Udsudte skatteforpligtelser	22	46	46	11.339	11.321
Hensatte forpligtelser i alt		46	46	11.339	11.321
Gæld					
Gæld i forbindelse med genforsikring		0	0	4.601	236
Gæld til kreditinstitutter	21	0	7.573	0	0
Gæld til tilknyttede virksomheder		0	6.332	0	0
Skyldig sambeskatningsbidrag		0	3.469	0	0
Anden gæld		1.168	175	60.990	73.023
Gæld i alt		1.168	17.549	65.591	73.259
Passiver i alt		742.638	745.674	1.530.710	1.419.965

Øvrige noteoplysninger

- 1 Anvendt regnskabspraksis
- 4 Bruttopræmieindtægt
- 7 Afløbsresultat
- 12 Vederlag til bestyrelse, direktion og ansatte med væsentlig indflydelse
- 19 Finansielle aktiver og forpligtelser til dagsværdi (koncern)
- 23 Kapitalgrundlag
- 24 Kautions- og garantiforpligtelser, sikkerhedsstillelse samt eventualposter mv.
- 25 Brancheregnskab
- 26 Risikooplysninger
- 27 Nærtstående parter
- 28 5-års-oversigt

Egenkapitalopgørelse

	Grundfond	Opskrivnings- henlæggelser	Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode	Overført overskud	Minoritets- interesser	Egenkapital i alt
--	-----------	-------------------------------	--	----------------------	---------------------------	----------------------

Forsia Foreningen

Egenkapital primo 2024	5.000	0	35.806	664.779	0	705.585
Overført ved omdannelse	-5.000	0	-35.806	40.806	0	0
Årets resultat	0	0	30.971	-9.763	0	21.208
Anden totalindkomst	0	0	1.286	0	0	1.286
Egenkapital ultimo 2024	0	0	32.257	695.822	0	728.079
Udloddet udbytte	0	0	-35.000	35.000	0	0
Årets resultat	0	0	25.126	-17.067	0	8.059
Anden totalindkomst	0	0	5.286	0	0	5.286
Egenkapital ultimo 2025	0	0	27.669	713.755	0	741.424

Koncern

Egenkapital primo 2024	5.000	13.604	0	686.981	17.419	723.004
Årets resultat	0	0	0	21.208	-4.381	16.827
Anden totalindkomst	0	1.286	0	0	0	1.286
Overført ved omdannelse	-5.000	0	0	5.000	0	0
Egenkapital ultimo 2024	0	14.890	0	713.189	13.038	741.117
Årets resultat	0	0	0	8.059	1.881	9.940
Anden totalindkomst	0	5.286	0	0	0	5.286
Egenkapital ultimo 2025	0	20.176	0	721.248	14.919	756.343



Årsrapport

Noter

Anvendt regnskabspraksis og øvrige noter.

Noter

Note 1. Anvendt regnskabspraksis

Generelt

Årsrapporten for Forsia Foreningen f.m.b.a. er udarbejdet i overensstemmelse med Lov om forsikringsvirksomhed, herunder den af Finanstilsynet udstedte bekendtgørelse om finansielle rapporter for forsikringsselskaber og tværgående pensionskasser.

Årsregnskabet for 2025 er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

Principper for indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilfalde koncernen og foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå koncernen og foreningen, og forpligtelsernes værdi kan måles pålideligt.

Aktiver og forpligtelser måles ved første indregning til kostpris. Finansielle instrumenter indregnes ved første måling til dagsværdi. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med, at de indtjenes. Omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der kan henføres til regnskabsåret. Værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi, indregnes i resultatopgørelsen, medmindre andet er anført i regnskabspraksis.

Koncerninterne omstruktureringer (sammenlægningsmetoden)

Ved koncerninterne omstruktureringer anvendes sammenlægningsmetoden. Ved anvendelse af sammenlægningsmetoden anvendes regnskabsmæssige værdier, og der identificeres ikke forskelsbeløb. Eventuelle vederlag, som overstiger den bogførte værdi i den overtagne virksomhed, indregnes direkte på egenkapitalen. Sammenlægningsmetoden gennemføres som om virksomhederne altid har eksisteret, herunder ved tilretning af sammenligningstal.

Regnskabsmæssige skøn og vurderinger

Regnskabsaflæggelsen omfatter regnskabsmæssige skøn og vurderinger, som har en væsentlig indflydelse på resultat og egenkapital. De væsentligste skøn og dermed den største usikkerhed vedrører målingen af de forsikringsmæssige hensættelser samt domicilejendomme.

Regnskabsmæssige skøn vedrørende forsikringsmæssige hensættelser foretages af ledelsen på baggrund af historiske erfaringer og en række forudsætninger i form af skøn over tidsmæssig placering og omfang af fremtidige udbetalinger af erstatninger. Som følge af skønnes natur kan de anvendte forudsætninger vise sig at være ufuldstændige, ligesom uventede fremtidige begivenheder eller omstændigheder kan opstå, f.eks. ved ændringer i lovgivning, afgørelser ved domstolene eller nye lægelige vurderinger, som kan medføre betydelige ændringer af den endelige erstatning.

Herunder vil andre kunne komme frem til andre skøn. Det er ledelsens opfattelse, at de udøvede skøn er forsvarlige og realistiske.

Det bemærkes i forbindelse med den samlede vurdering, at koncernens genforsikringsprogram vil opfange en væsentlig del af den ovennævnte usikkerhed.

Koncernens ejendomme samt unoterede kapitalandele måles til dagsværdi i regnskabet. Der er tillige en vis usikkerhed knyttet til målingen af disse poster. Værdien af koncernens ejendomme er opgjort med udgangspunkt i en afkastbaseret model, hvor der er usikkerhed forbundet med estimering af afkastkravet og markedsleje. Værdien af unoterede kapitalandele er opgjort på basis af modtagne regnskabsoplysninger.

Koncernregnskab

Årsregnskabet for koncernen omfatter moderforeningen Forsia Foreningen f.m.b.a., samt de tilknyttede selskaber Forsia Forsikring A/S, Sønderjysk Finans A/S og Det Faglige Hus Forsikringsagentur A/S.

Koncernregnskabet er udarbejdet ved sammenlægning af ensartede poster fra de enkelte virksomheders resultatopgørelser og balancer. I disse tal er

foretaget eliminering af udgifter, indtægter samt mellemværender og aktiebesiddelser virksomhederne imellem.

I koncernregnskabet indregnes dattervirksomhedernes regnskabsposter 100%. Minoritetsinteressernes andel af årets resultat og egenkapitalen i dattervirksomheder, der ikke ejes 100%, indgår i koncernens resultat og egenkapital, men præsenteres separat.

Præmieindtægt for egen regning

Præmieindtægter for egen regning omfatter brutto-præmier reguleret for forskydning i præmiehensættelser samt i fortjenstmargen og risikomargen, med fradrag af afgivne genforsikringspræmier.

Posten "bruttopræmie" omfatter beløb, koncernen i regnskabsåret har modtaget eller har fået til gode for direkte og indirekte forsikringskontrakter, hvis forsikringsperiode er påbegyndt før regnskabsårets afslutning. Bruttopræmier opføres med fradrag af ristornerede præmiebeløb, bonus og præmierabatter, der ydes forsikringstagere uafhængigt af skadeforløbet, samt eksklusive afgifter til offentlige myndigheder opkrævet sammen med præmierne.

Erstatningsudgifter for egen regning

Erstatningsudgifter for egen regning omfatter beløb, der i regnskabsåret er betalt for forsikringsskader, reguleret for ændring i erstatningshensættelser med fradrag af genforsikringsandele.

Posten "Udbetalte erstatninger" omfatter interne og eksterne udgifter til besigtigelse og vurdering af skader, udgifter til bekæmpelse og begrænsning af indtrufne skader samt øvrige direkte og indirekte omkostninger forbundet med behandlingen af indtrufne skader. Udbetalte erstatninger opføres efter fradrag af beløb, der er modtaget som følge af virksomhedens overtagelse af forsikrede værdier eller indtræden i forsikredes rettigheder ved erstatningens udbetaling. Desuden indgår gevinst eller tab på afvikling af tidligere års erstatningshensættelser.

Ændringen i risikomargen indgår i erstatningsudgifterne, opgjort som forskellen mellem risikomargen ved regnskabsårets slutning og begyndelse vedrørende koncernens erstatningshensættelser. Der henvises til beskrivelse af opgørelsen af risikomargen under afsnittet "Risikomargen" nedenfor.

Forsikringsmæssige driftsomkostninger for egen regning

Forsikringsmæssige driftsomkostninger for egen regning omfatter omkostninger, som er forbundet med at erhverve og administrere koncernens

bestand af forsikringskontrakter, herunder den hertil svarende andel af personaleomkostninger, provisioner, markedsføringsomkostninger, husleje, driftsomkostninger vedrørende domicilejendom, udgifter til kontorartikler og kontorhold samt af- og nedskrivninger på materielle og immaterielle aktiver.

Indtægter fra tilknyttede virksomheder

Indtægter fra tilknyttede virksomheder omfatter den forholdsmæssige andel af resultat efter skat samt andre værdireguleringer i de tilknyttede virksomheder.

Renteindtægter og udbytter m.v.

Renteindtægter og udbytter omfatter renter og lignende indtægter af obligationer, andre værdipapirer, udlån, indlån og tilgodehavender. Desuden opføres under denne post udbytter af kapitalandele, medmindre beløbene henhører under posten "Indtægter fra tilknyttede virksomheder".

Kursreguleringer

Kursreguleringer omfatter den samlede værdiregulering, herunder valutakursregulering, samt nettogevinster og nettotab ved salg af aktiver, der henhører under gruppen af investeringsaktiver i balancen. Undtaget herfra er værdireguleringer vedrørende tilknyttede virksomheder.

Forrentning og kursregulering af forsikringsmæssige hensættelser

Under denne post indgår den del af ændringen i de forsikringsmæssige hensættelser f.eks., som kan henføres til løbetidsforkortelse, valutaomregningsforskelle og ændringer i den anvendte diskonteringssats.

Andre indtægter og omkostninger

Andre indtægter omfatter provision for brancher tegnet på agenturbasis, samt omkostninger forbundet med indtegning af disse, drift af kantine, samt øvrige indtægter og omkostninger, der ikke kan henføres til koncernens primære aktiviteter.

Skat

Skat af årets resultat omfatter aktuel skat af årets forventede skattepligtige indkomst og årets regulering af udskudt skat med fradrag af den del af årets skat, der indregnes i anden totalindkomst eller direkte på egenkapitalen.

Immaterielle aktiver

IT-udviklingsprojekter

Måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Afskrivninger foretages lineært over 5-10 år fra ibrugtagningstidspunktet.

Porteføljekøb

Merpris ved anskaffelse af kapitalandele i tilknyttede virksomheder henført til porteføljekøb samt merpris ved direkte køb af forsikringsporteføljer afskrives lineært over 10 år fra erhvervelsestidspunktet. Aktiverne testes for værdiforringelse en gang om året. Hvis der konstateres værdiforringelse, foretages nedskrivning til den lavere værdi.

Driftsmidler

Driftsmidler måles til kostpris med fradrag af akkumulerede afskrivninger. Driftsmidler afskrives lineært over de forventede brugstider under hensyntagen til den forventede restværdi.

De forventede brugstider vurderes til at være følgende:

Brugstid i år

IT-udstyr, o.lign.	3 år
Inventar, biler m.v.	5 år

Domicilejendomme

Domicilejendomme måles til omvurderet værdi, som er dagsværdien på omvurderingstidspunktet med fradrag af efterfølgende akkumulerede afskrivninger og efterfølgende tab ved værdiforringelse.

Domicilejendommene afskrives lineært på grundlag af den omvurderede værdi baseret på en brugstid på 50 år og en scrapværdi på 0%. Afskrivningen indregnes i resultatopgørelsen.

Stigninger i domicilejendommens omvurderede værdi indregnes i anden totalindkomst og overføres under posten "Opskrivningshenlæggelser" under egenkapitalen, medmindre stigningen modsvarer en værdinedgang, der tidligere er indregnet i resultatopgørelsen.

Fald i domicilejendommens omvurderede værdi indregnes i resultatopgørelsen, medmindre faldet modsvarer en værdistigning, der tidligere er indregnet i anden totalindkomst. I så fald indregnes værdifaldet i anden totalindkomst og overføres som en reduktion i "Opskrivningshenlæggelser".

Dagsværdien for domicilejendomme fastsættes ved anvendelse af afkastmetoden og beregnes på baggrund af ejendommens driftsafkast og et til ejendommen knyttet forrentningskrav.

Til validering af modellernes resultater indhentes løbende, dog ikke årligt, vurderinger fra eksterne ejendomsmæglere.

Leasingkontrakter (herunder brugsretsejendomme)

Leasingkontrakter, hvor koncernen har brugsretten og de økonomiske fordele ved brugen af aktivet i kontraktperioden, optages og indregnes i balancen, under forudsætning af at kontrakten løber i mere end 12 måneder og/eller koncernen har en forventning om, at udnytte brugsretten til aktivet i mere end et år.

Ved første indregning måles leasingaktivet til nutidsværdien af de fremtidige leasingydelser. Ved beregning af nutidsværdien anvendes leasingaftalens interne rentefod som diskonteringsfaktor. Leasingaktiver behandles herefter som virksomhedens øvrige anlægsaktiver.

Den kapitaliserede restleasingforpligtelse indregnes i balancen som en gældsforpligtelse, og leasingydelsens rentedel indregnes over kontraktens løbetid i resultatopgørelsen.

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder

Kapitalandele i tilknyttede virksomheder måles til foreningens andel af de tilknyttede virksomheders regnskabsmæssige egenkapital ifølge den senest aflagte årsrapport (indre værdis metode).

Ved erhvervelse af virksomheder opgøres merpris (goodwill) på anskaffelsestidspunktet som forskellen mellem anskaffelsessummen og nettoaktivernes dagsværdi. Den del af merprisen, der ikke kan verificeres ved en impairment test, nedskrives og udgiftsføres i anskaffelsesåret under afskrivninger.

Finansielle investeringsaktiver

Børsnoterede obligationer, investeringsforeningsandele og kapitalandele måles til dagsværdi ud fra lukkekursen på balancedagen og indregnes efter afregningsdato.

Dagsværdien af udtrukne børsnoterede obligationer opgøres dog som nutidsværdien af obligationerne - sædvanligvis kurs pari.

Unoterede kapitalandele måles til dagsværdi. Dagsværdien fastlægges ved hjælp af en værdiansættelsesteknik, der har til formål at fastlægge den transaktionspris, som ville fremkomme i en handel på balancedagen mellem uafhængige parter, der anlægger normale forretningsmæssige betragtninger.

Genforsikringsandele

Genforsikringens andel af de forsikringsmæssige hensættelser er opgjort som de beløb, som i henhold til indgåede genforsikringskontrakter kan forventes modtaget fra genforsikringselskaber.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivninger til imødegåelse af forventede tab.

Periodeafgrænsningsposter (aktiver og passiver)

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under aktiver, omfatter betalte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår samt tilgodehavende renter. Periodeafgrænsningsposter, indregnet under passiver, omfatter modtagne indtægter vedrørende efterfølgende regnskabsår.

Præmiehensættelser

Præmiehensættelser opgøres som nutidsværdien af beløb, som efter bedste skøn må forventes at skulle afholdes til forsikringsbegivenheder efter balancedagen vedrørende forsikringer der er i kraft pr. statusdagen, inklusiv en risikomargen og direkte og indirekte omkostninger i tilknytning hertil.

Fortjenstmargen

Fortjenstmargen opgøres som den forventede fortjeneste i de ikke-forløbne dele af risikoperioderne for de forsikringskontrakter, der er i kraft pr. statusdagen.

Erstatningshensættelser

Erstatningshensættelserne opgøres som nutidsværdien af de betalinger, som koncernen efter bedste skøn må forventes at skulle afholde i anledning af forsikringsbegivenheder, som har fundet sted indtil balancedagen ud over de beløb, som allerede er betalt i anledning af sådanne begivenheder. Erstatningshensættelserne opgøres som summen af de forventede erstatningsbeløb og omkostninger efter:

En sag-for-sag vurdering af hver enkelt anmeldt forsikringsbegivenhed.

Et erfaringsbaseret skøn over utilstrækkeligt oplyste forsikringsbegivenheder, der har været genstand for en sag-for-sag vurdering.

Et erfaringsbaseret skøn over anmeldte forsikringsbegivenheder, der ikke har været genstand for sag-for-sag vurdering

Et erfaringsbaseret skøn over forsikringsbegivenheder, som er indtruffet inden balancedagen, men som er uanmeldte på tidspunktet for regnskabsets udarbejdelse.

Erstatningerne indeholder desuden de beløb, som koncernen efter bedste skøn må forventes at skulle afholde til direkte og indirekte omkostninger i forbindelse med afvikling af erstatningsforpligtelserne.

Ved opgørelsen af erstatningshensættelserne er der taget hensyn til de indtægter og omkostninger i forbindelse med overtagelse og realisation af aktiver og rettigheder, som koncernen opnår ret til ved erstatningernes udbetaling.

Risikomargen

Risikomargen opgøres som det beløb, koncernen må forvente at skulle betale til en erhverver af forsikringsbestanden for at overtage risikoen for, at de faktiske omkostninger ved afvikling af erstatningshensættelserne afviger fra bedste skøn. Risikomargen opgøres på baggrund af cost of capital-metoden.

Skatteaktiver/-forpligtigelser

Aktuel skat vedrørende regnskabsåret og tidligere regnskabsår, i det omfang den ikke er betalt, indregnes som en forpligtelse. Er den skat, der er betalt, større end den aktuelle skat for regnskabsåret og tidligere regnskabsår, indregnes forskellen som et tilgodehavende.

Hensættelsen til udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat. Udskudt skat beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabs- og skattemæssige værdier bortset fra midlertidige forskelle, som opstår på anskaffelsestidspunktet for aktiver og forpligtelser, og som hverken påvirker resultat eller den skattepligtige indkomst. Er den midlertidige forskel negativ, og er det sandsynligt, at den vil kunne udnyttes til at nedbringe den fremtidige skat, indregnes et udskudt skatteaktiv.

Foreningen indgår i sambeskatning med øvrige koncernvirksomheder. Selskabsskatten fordeles mellem overskuds- og underskudsgivende virksomheder i forhold til disses skattepligtige indkomst (fuld fordeling). Der henvises til note 24 vedrørende hæftelser i sambeskatningen.

Gæld

Gæld måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til den nominelle værdi ultimo året.

Koncerninterne transaktioner

Koncerninterne transaktioner består af leje af lokaler til Forsia Forsikring A/S til drift af forsikringsvirksomheden, honorar for udførelse af administrative ydelser, udlån og renter, provision. Afregning sker på markedsbaserede vilkår.

Definition af nøgletal

Nøgletal er udarbejdet i overensstemmelse med Finanstilsynets regnskabsbekendtgørelse. De i hoved- og nøgletalsoversigten anførte nøgletal er beregnet således:

Bruttoerstatningsprocent

Forholdet mellem bruttoerstatningsudgifter og bruttopræmieindtægter.

Bruttoomkostningsprocent

Forholdet mellem forsikringsmæssige driftsomkostninger og bruttopræmieindtægter. De forsikringsmæssige driftsomkostninger opgøres til summen af erhvervelsesomkostninger og administrationsomkostninger.

Resultat af genforsikring i procent

Resultat af genforsikring i procent af bruttopræmieindtægter.

Combined ratio

Forholdet mellem summen af bruttoerstatningsudgifter, forsikringsmæssige driftsomkostninger, resultat af genforsikring og summen af bruttopræmieindtægter.

Operating ratio

Beregnes som combined ratio.

Relativt afløbsresultat

Forholdet mellem afløbsresultatet og erstatningshensættelser primo.

Egenkapitalforrentning før skat i procent

Årets resultat før skat i forhold til årets gennemsnitlige egenkapital.

Egenkapitalforrentning efter skat i procent

Årets resultat efter skat i forhold til årets gennemsnitlige egenkapital.

	Foreningen		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Note 2. Bruttopræmier				
Bruttopræmier	0	0	916.416	777.365
Bruttopræmier egne brancher	0	0	916.416	777.365
Note 3. Ændring i præmiehensættelse	2025	2024	2025	2024
Præmiehensættelse ultimo	0	0	296.446	238.698
Præmiehensættelse primo	0	0	238.698	155.631
Ændring i præmiehensættelse	0	0	-57.748	-83.067
Note 4. Bruttopræmieindtægt	2025	2024	2025	2024
Bruttopræmier jf. note 2	0	0	916.416	777.365
Ændring i præmiehensættelse jf. note 3	0	0	-57.748	-83.067
Ændring i fortjenstmargen og risikomargen vedr. præmiehensættelser, jf. note 10	0	0	-10.643	-21.815
Bruttopræmieindtægt	0	0	848.025	672.483
Præmieindtægtens fordeling på aktivitetsområder				
Privatforsikring	0	0	285.470	217.325
Erhvervsforsikring	0	0	-3	396
Lønsikring	0	0	51.538	45.447
Bilforsikring	0	0	378.333	309.034
Ulykkesforsikring	0	0	132.687	100.286
Arbejdsskadeforsikring	0	0	0	-5
Bruttopræmieindtægt	0	0	848.025	672.483
<i>Der indtegnes udelukkende risici beliggende i Danmark</i>				
Note 5. Udbetalte erstatninger	2025	2024	2025	2024
Årets udbetalte erstatninger	0	0	561.439	450.650
Udbetalte erstatninger i alt	0	0	561.439	450.650
Note 6. Ændring i erstatningshensættelser	2025	2024	2025	2024
Erstatningshensættelse ultimo	0	0	314.208	281.076
Erstatningshensættelse primo	0	0	281.076	257.130
Ændring vedrørende løbetidsforkortelse og diskonteringssats	0	0	-5.464	-6.902
Ændring i erstatningshensættelser	0	0	27.668	17.044
Note 7. Afløbsresultat	2025	2024	2025	2024
Erstatningshensættelser primo	0	0	281.076	257.130
Udbetalt erstatning vedrørende tidligere år	0	0	-171.754	-136.032
Erstatningshensættelser ultimo	0	0	-109.428	-106.118
Effekt af løbetidsforkortelse og diskonteringssats	0	0	5.464	6.902
Afløbsresultat	0	0	5.358	21.882
Genforsikringens andel af afløbsresultatet	0	0	-3.073	3.317
Afløbsresultat f.e.r.	0	0	2.285	25.199
Note 8. Ændring i genforsikringsandel af erstatningshensættelser	2025	2024	2025	2024
Genforsikringsandel af erstatningshensættelser ultimo	0	0	9.200	17.370
Genforsikringsandel af erstatningshensættelser primo	0	0	17.370	14.506
Ændring i genforsikringsandel af erstatningshensættelser i alt	0	0	-8.170	2.864

	Foreningen		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Note 9. Resultat af afgiven forretning				
Afgivne genforsikringspræmier	0	0	-32.608	-26.591
Afgivne forsikringspræmier	0	0	-32.608	-26.591
Genforsikringsandel af udbetalte skader	0	0	5.836	754
Ændring i genforsikringsandel af erstatningshens. jf. note 8	0	0	-8.170	2.864
	0	0	-2.334	3.618
Genforsikringsprovisioner	0	0	0	678
Gevinstandele	0	0	181	-388
Resultat af afgiven forretning	0	0	-34.761	-22.683
Note 10. Ændring i fortjenstmargen og risikomargen	2025	2024	2025	2024
Risikomargen ultimo	0	0	21.669	18.025
Fortjenstmargen på skadesforsikringskontrakter ultimo	0	0	65.114	56.469
Risikomargen primo	0	0	18.025	13.624
Fortjenstmargen på skadesforsikringskontrakter primo	0	0	56.469	36.966
Ændring i fortjenstmargen og risikomargen	0	0	12.289	23.904
Heraf vedrørende præmiehensættelser	0	0	10.643	21.815
Heraf vedrørende erstatningshensættelser	0	0	1.646	2.089
Note 11. Forsikringsmæssige driftsomkostninger	2025	2024	2025	2024
Erhvervelsesomkostninger				
Provisioner m.v.	0	0	38.456	29.418
Andre erhvervelsesomkostninger	17.459	6.743	85.633	67.410
Erhvervelsesomkostninger i alt	17.459	6.743	124.089	96.828
Administrationsomkostninger				
Administrationsomkostninger	4.092	5.448	74.872	79.475
Afskrivninger m.m.	229	52	22.942	20.576
Administrationsomkostninger i alt	4.321	5.500	97.814	100.051
Forsikringsmæssige driftsomkostninger i alt	21.780	12.243	221.903	196.879
Omkostningsprocent	0,0%	0,0%	26,3%	29,5%
Gennemsnitligt antal fuldtidsansatte medarbejdere	0,0	0,0	167,9	165,6
Heraf honorar til generalforsamlingsvalgt revision				
Lovpligtig revision	59	56	611	596
Andre erklæringsopgaver med sikkerhed	0	157	12	168
Skatterådgivning	0	0	0	233
Andre ydelser	0	0	0	0
<i>"Andre erklæringsopgaver med sikkerhed omfatter erklæringsafgivelse vedr. garantifondsbidrag."</i>				
Personaleomkostninger				
Løn	2.329	1.997	136.145	129.567
Pension	0	0	14.652	13.383
Andre udgifter til social sikring	0	0	1.546	1.347
Lønsumsafgift	0	0	23.820	20.931
Personaleomkostninger i alt	2.329	1.997	176.163	165.228
<i>Foreningen har ingen ansatte medarbejdere. Den oplyste løn er honorar til repræsentantskabet og bestyrelsen.</i>				

	Foreningen		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Note 12. Vederlag til bestyrelse, direktion og ansatte med væsentlig indflydelse				
Bestyrelsen				
Antal	7	7	11	11
Fast vederlag	734	672	2.989	2.560
Variabelt vederlag	0	0	0	0
Vederlag i alt	734	672	2.989	2.560
Direktionen				
Antal	-	-	3,0	-
Antal fri bil	-	-	2,3	-
Fast vederlag	-	-	11.196	-
Variabelt vederlag	-	-	0	-
Vederlag i alt	-	-	11.196	-
<i>Herudover skatteværdi af fri bil, multimedia mv. til direktionen:</i>	<i>-</i>	<i>-</i>	<i>370</i>	<i>-</i>
<i>Der er ingen forpligtigelser til at yde pension til direktionen ud over, hvad der indgår i det viste vederlag.</i>				
Selskabets og koncernens lønpolitik kan findes på selskabets hjemmeside under www.forsia.dk/regnskab				
Ansatte med væsentlig indflydelse				
Antal ansatte	0	0	5,7	7,7
Antal fri bil	0	0	2,7	5,3
Skattemæssig værdi	0	0	314	685
Vederlag i alt	0	0	5.964	10.972
<i>Ansatte med væsentlig indflydelse modtager ikke vederlag fra datterselskaber. Der er ingen forpligtigelser til at yde pension til ansatte med væsentlig indflydelse ud over, hvad der indgår i det viste vederlag.</i>				
Note 13. Kursreguleringer				
	2025	2024	2025	2024
Kapitalandele	0	0	-1.397	5.696
Investeringsforeningsandele	0	0	5.451	20.098
Obligationer	0	0	1.772	9.740
Investeringsejendomme	0	0	-2.560	0
Kursreguleringer i alt	0	0	3.266	35.534
Note 14. Forrentning og kursregulering af forsikringsmæssige hensættelser				
	2025	2024	2025	2024
Ændring af diskontering - erstatningshensættelser	0	0	-5.464	-6.902
Forrentning og kursregulering af forsikringsmæs. hensættelser i alt	0	0	-5.464	-6.902

	Foreningen		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Note 15. Immaterielle aktiver				
Anskaffelsessværdi primo	0	0	171.948	137.043
- Afgang	0	0	0	-2.875
+ Tilgang	0	0	4.214	37.780
Anskaffelsessværdi ultimo	0	0	176.162	171.948
Akkumulerede afskrivninger primo	0	0	54.133	42.066
Årets afskrivninger	0	0	16.994	14.517
- Afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	0	-2.450
Akkumulerede afskrivninger ultimo	0	0	71.127	54.133
Bogført værdi ultimo	0	0	105.035	117.815
Den bogførte værdi ultimo af immaterielle aktiver udgør:				
Kundeportefølje	0	0	47.025	54.750
IT-udviklingsomkostninger	0	0	58.010	63.065
Note 16. Driftsmidler	2025	2024	2025	2024
Anskaffelsessværdi primo	1.036	0	32.482	31.781
- Afgang	0	0	-5.086	-3.936
+ Tilgang	148	1.036	5.789	4.637
Anskaffelsessværdi ultimo	1.184	1.036	33.185	32.482
Akkumulerede afskrivninger primo	52	0	21.801	21.266
Årets afskrivninger	229	52	2.861	2.386
- Afskrivninger på afhændede aktiver	0	0	-2.766	-1.851
Akkumulerede afskrivninger ultimo	281	52	21.896	21.801
Bogført værdi ultimo	903	984	11.289	10.681
Note 17. Domicilejendomme/Brugsretsejendomme	2025	2024	2025	2024
Omvurderet værdi primo	0	0	68.000	68.000
Tilgang	0	0	55.110	0
Årets afskrivning	0	0	-1.286	-1.286
Værdireguleringer, som i året er indregnet direkte i anden totalindkomst	0	0	5.286	1.286
Værdireguleringer, som i året er indregnet direkte i resultatopgørelsen	0	0	-2.560	0
Værdireguleringer i alt	0	0	2.726	1.286
Omvurderet værdi ultimo	0	0	124.550	68.000
Brugsretsejendomme	0	0	1.869	11.241
Vægtet gns. ved fastsættelsen af domicilejendommenes værdier	-	-	7,5%	7,9%
Heraf ejendomsinteresser hvori der drives forsikringsvirksomhed	0	0	126.419	79.241
Der er ikke indhentet mæglervurderinger til understøttelse af værdiansættelserne.				
Brugsretsejendomme er lejede lokaler som er anvendt i året som domicil.				

					Foreningen		Koncern	
Note 18. Kapitalandele i tilknyttede virksomheder					2025	2024	2025	2024
Anskaffelsesværdi primo					705.585	47.850	0	0
- Afgang					0	-47.850	0	0
+ Tilgang					0	705.585	0	0
Anskaffelsesværdi ultimo					705.585	705.585	0	0
Opskrivning primo					32.257	35.806	0	0
Udloddet udbytte					-35.000	0	0	0
- Afgang					0	-35.806	0	0
Årets reguleringer +/-					30.412	32.257	0	0
Opskrivninger ultimo på andele i behold					27.669	32.257	0	0
Bogført værdi ultimo					733.254	737.842	0	0
Kapitalandele i tilknyttede virksomheder består af:								
	Ejerandel	Selskabskapital	Egenkapital	Resultat				
	31.12.2025	31.12.2025	31.12.2025	2025				
Forsia Forsikring A/S	100,00%	100.000	733.254	30.412	733.254	737.842	0	0
					737.842	737.842	0	0

Note 19. Finansielle aktiver og forpligtelser til dagsværdi (koncern)

	Niveau 1 Noterede priser	Niveau 2 Observerbare priser	Niveau 3 Ikke observerbare priser	Dagsværdi
2025				
Domicilejendomme	-	-	124.550	124.550
Kapitalandele	0	-	692	692
Investeringsforeningsandele	567.799	-	-	567.799
Obligationer	323.642	-	-	323.642
Aktiver i alt	891.441	-	125.242	1.016.683
2024				
Domicilejendomme	-	-	68.000	68.000
Kapitalandele	17.337	-	667	18.004
Investeringsforeningsandele	330.322	-	-	330.322
Obligationer	491.297	-	-	491.297
Aktiver i alt	838.956	-	68.667	907.623

Aktiver der måles til dagsværdi på basis af ikke-observerbare priser (Niveau 3):

	Domicilejendomme	Øvrige kapitalandele
2025		
Primo	68.000	667
Til- og afgang	55.110	-
Kursregulering indregnet i anden totalindkomst	5.286	-
Kursregulering og afskrivninger indregnet i resultatopgørelsen	-3.846	25
Ultimo	124.550	692
2024		
Primo	68.000	631
Til- og afgang	0	-
Kursregulering indregnet i anden totalindkomst	1.286	-
Kursregulering og afskrivninger indregnet i resultatopgørelsen	-1.286	36
Ultimo	68.000	667

Finansielle aktiver og forpligtelser, som er indregnet i balancen til dagsværdi, er vist i ovenstående tabeller. Dagsværdien er den pris, der vil blive opnået ved salg af et aktiv eller betalt for at overdrage en forpligtigelse ved en normal transaktion mellem markedsdeltagere på måletidspunktet i det primære marked, eller i dets fravær, det mest fordelagtige marked, som koncernen har adgang til.

Ved opgørelsen af dagsværdi anvendes værdiansættelseskategorier bestående af tre niveauer:

- Niveau 1: Officielle priser på et aktivt marked for identiske aktiver eller forpligtelser
- Niveau 2: Værdiansættelsesmodel primært baseret på observerbare markedssdata
- Niveau 3: Værdiansættelsesmodel, der i væsentligt omfang baseres på ikke-observerbare markedssdata.

For så vidt angår koncernens domicilejendomme opgøres dagsværdien på grundlag af afkastmetoden jf. note 1 om regnskabspraksis.

For noterede papirer fastsættes dagsværdien som den officielle kurs på markedet på balancedagen (Niveau 1).

	Foreningen		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Note 20. Egenkapital				
Grundfond				
Grundfond primo	0	0	0	5.000
Grundfond ændring ved stiftelse	0	0	0	-5.000
Grundfond ultimo	0	0	0	0
Opskrivningshenlæggelser	0	0	20.176	14.890
Reserve for nettoopskrivning efter indre værdis metode				
Reserve for nettoopskrivning primo	32.257	0	0	0
Udloddet udbytte	-35.000	0	0	0
Overført fra resultat- og totalindkomstopgørelse	30.412	32.257	0	0
Reserve for nettoopskrivning ultimo	27.669	32.257	0	0
Overført overskud				
Overført overskud primo	695.822	664.779	713.189	686.981
Overført ved omdannelse	0	40.806	0	5.000
Udloddet udbytte	35.000	0	0	0
Overført fra resultatopgørelse	-17.067	-9.763	8.059	21.208
Overført overskud ultimo	713.755	695.822	721.248	713.189
Egenkapital ultimo	741.424	728.079	741.424	728.079
Minoritetsinteresser	-	-	14.919	13.038
Koncernegenkapital	-	-	756.343	741.117
Note 21. Gæld til kreditinstitutter	2025	2024	2025	2024
Anfordringsgæld	0	7.573	0	0
Gæld til kreditinstitutter i alt	0	7.573	0	0
Heraf forfalder efter 5 år	0	0	0	0

	Foreningen		Koncern	
	2025	2024	2025	2024
Note 22. Skatter				
Skyldig/tilgodehavende aktuel skat primo	-3.438	0	-3.439	-19.356
Betalte selskabsskatter i året	3.438	0	-5.490	12.623
Aktuel skat af årets indkomst	-4.814	-2.501	6.523	7.497
Skyldig/tilgodehavende aktuel skat i dattervirksomheder	2.408	-937	0	0
Regulering af aktuel skat vedrørende tidligere år	0	0	0	-4.203
Skyldig/tilgodehavende aktuel skat ultimo	-2.406	-3.438	-2.406	-3.439
Udskudt skat primo	0	0	11.321	6.920
Årets forskydning i udskudt skat	46	46	18	231
Regulering af udskudt skat vedr. tidligere år	0	0	0	4.170
Udskudt skat ultimo	46	46	11.339	11.321
Fordeling af udskudt skat:				
Immaterielle aktiver	0	0	13.794	14.243
Materielle aktiver	46	46	-430	-130
Andre hensatte forpligtelser	0	0	-2.024	-2.791
Udskudt skat i alt	46	46	11.339	11.321
Årets skatteomkostning afstemmes således:				
Beregnet skat af årets totalindkomst før skat (26/22,0%)	1.877	4.409	6.103	7.599
Skattefrie tab og gevinster	-6.691	-7.097	-7	-9
Andre skattemæssige forskydninger	1	233	447	103
Skat i alt	-4.813	-2.455	6.543	7.693
Note 23. Kapitalgrundlag			2025	2024
Egenkapital			756.343	741.117
Afstemningsreserve			37.024	26.386
Kapitalgrundlag i alt			793.367	767.503
Note 24. Kautions- og garantiforpligtelser, sikkerhedsstillelser samt eventualposter m.v.	2025	2024	2025	2024
Køb af IT-ydelser i perioden frem til 12.03.2027	0	0	6.257	10.026

Koncernens selskaber hæfter solidarisk for skat af koncernens sambeskattede indkomst mv. Forsia Foreningen f.m.b.a. er administrationsselskab i forhold til sambeskatningen. Koncernens selskaber hæfter endvidere solidarisk for danske kildeskatter. Eventuelle senere korrektioner til selskabsskatter og kildeskatter kan medføre, at foreningens hæftelse udgør et større beløb.

Note 25. Brancheregnskab

	Brand- og løsøre- forsikring (privat)	Syge- og ulykkesforsikring	Motorkøretøjs- forsikring (kasko)	Øvrig direkte forsikring	I alt
2025					
Bruttopræmie	288.816	145.022	314.962	167.616	916.416
Bruttopræmieindtægt	270.842	132.686	292.620	151.877	848.025
Bruttoerstatningsudgifter	-178.431	-98.160	-189.487	-124.675	-590.753
Bruttodriftsomkostninger	-70.872	-34.720	-76.569	-39.742	-221.903
Resultat af afgiven forretning	-22.525	-3.627	-1.129	-7.480	-34.761
Forsikringsteknisk resultat	-986	-3.821	25.435	-20.020	608
Bruttoskadeprocent	65,9%	74,0%	64,8%	82,1%	69,7%
Antallet af erstatninger	14.095	4.088	29.649	4.271	52.103
Gennemsnitlig erstatning for indtrufne skader (i hele kr.)	12.659	24.012	6.391	29.191	11.338
Erstatningsfrekvensen	18,9	5,2	49,4	5,2	17,7

	Brand- og løsøre- forsikring (privat)	Syge- og ulykkesforsikring	Motorkøretøjs- forsikring (kasko)	Øvrig direkte forsikring	I alt
2024					
Bruttopræmie	249.859	119.297	265.105	143.104	777.365
Bruttopræmieindtægt	213.901	100.286	228.713	129.583	672.483
Bruttoerstatningsudgifter	-128.601	-65.929	-169.897	-105.356	-469.783
Bruttodriftsomkostninger	-62.622	-29.360	-66.959	-37.938	-196.879
Resultat af afgiven forretning	-13.316	-2.959	-1.604	-4.804	-22.683
Forsikringsteknisk resultat	9.362	2.038	-9.747	-18.515	-16.862
Bruttoskadeprocent	60,1%	65,7%	74,3%	81,3%	69,9%
Antallet af erstatninger	11.497	2.703	25.275	2.607	42.082
Gennemsnitlig erstatning for indtrufne skader (i hele kr.)	11.186	24.391	6.722	40.413	11.164
Erstatningsfrekvensen	18,5	4,2	38,4	3,0	15,0

Note 26. Risikooplysninger

Forsikringsrisici

Indtegning af forsikringsrisici sker i henhold til koncernens acceptpolitik, som er fastlagt af bestyrelsen jf. omtalen heraf i ledelsesberetningen.

Acceptpolitikken angiver klare regler for, hvilke risici der skal besigtiges af koncernens taksatorer, hvilke risici der ikke ønskes indtegnet, og hvilke der kun indtegnes på skærpede vilkår. Formålet hermed er at sikre kvaliteten i koncernens bestand.

Yderligere sker der en løbende overvågning af bestanden og de indtegnede risici. Gennem løbende opfølgning på anmeldte skader og de forsikringsmæssige hensættelser sikres tæt opfølgning på skadesudviklingen.

En realistisk fastsættelse af erstatningshensættelserne og løbende opfølgning herpå er et væsentligt element i styringen af koncernens forsikringsrisici. Dette sikres ved en kombination af en omhyggelig sagsbehandling og anvendelse af anerkendte og ajourførte modeller.

Koncernen har tegnet genforsikringsprogrammer, der vurderes at have en kapacitet, der fuldt ud afdækker de indtegnede risici. Programmet er i henhold til koncernens politik tegnet hos en kreds af store solide genforsikringselskaber med en rating på minimum A-. Dermed er koncernen sikret mod særligt store nettoskadesudgifter i tilfælde af store naturskadebegivenheder og store enkeltskader. Koncernens selvbehold i forbindelse med skader udgør mellem 0,5 og 10,0 mio. kr. med tillæg af eventuel reinstatement præmie afhængig af skadestype.

Finansielle risici

Koncernens finansielle risici styres indenfor rammer fastlagt af bestyrelsen jf. omtalen heraf i ledelsesberetningen.

De fastlagte rammer giver mulighed for investering i danske og udenlandske stats- og real kreditobligationer, virksomhedsobligationer samt globale aktier.

Rammerne for koncernens risikomål er fastlagt af bestyrelsen og angiver risikoeksponeringen i de enkelte aktivtyper målt relativt i forhold til de forvaltede midler og/eller i forhold til fastsatte varigheds mål.

Yderligere er der fastlagt rapporteringsrutiner omkring de påtagne positioner samt opnåede resultater. Resultaterne sammenholdes med valgte benchmark, der afspejler de givne risikomål.

Koncernen har i 2025 haft aftale med 2 eksterne professionelle porteføljeforvaltere omkring den løbende

disponering indenfor de fastlagte tolerancegrænser for investeringsporteføljen.

Aftalerne med forvalterne indeholder samme risikomål, og som udgangspunkt har de samme beholdning under forvaltning.

Herudover forvaltes koncernens hensættelsesportefølje af ekstern forvalter, som skal afdække renterisikoen på koncernens forsikringsmæssige hensættelser.

Koncernens likviditetsportefølje forvaltes internt i koncernen og placeres i korte danske real kreditobligationer.

I tillæg hertil har koncernen enkelte strategiske investeringer herunder investeringer i unoterede selskaber.

De samlede investeringer tilrettelægges med henblik på at opnå en god diversifikation og et optimalt afkast i forhold til den påtagne risiko, der er afstemt efter koncernens kapitalstyrke.

Note 27. Nærtstående parter

Koncernen har ingen nærtstående parter med bestemmende indflydelse.

Nærtstående parter med betydelig indflydelse omfatter bestyrelse og direktion samt disse personers relaterede familiemedlemmer. Oplysninger om vederlag til bestyrelse, direktion m.v. fremgår af note 12 "Vederlag til bestyrelse, direktion og ansatte med væsentlig indflydelse".

Alle transaktioner med nærtstående parter er foretaget på markedsvilkår.

Udover ovenstående har foreningen også nærtstående parter i form af foreningens tilknyttede virksomheder. Der oplyses kun om transaktioner med nærtstående parter, der ikke er gennemført på normale markedsvilkår.

Alle transaktioner er gennemført på normale markedsvilkår.

Note 28. 5-års-oversigt

5-års-oversigten findes på side 21 under "Hovedtal" og "Nøgletal".

Årsrapport

Ledelse og organisation

Virksomhedsoplysninger, koncerndiagram,
organisationsplan og repræsentantskabet.

Virksomhedsoplysninger

Direktion

Adm. direktør - CEO

Frank Abel

Kommerciel direktør - CCO

Claus Dam

Finansdirektør - CFO

Thomas Ryborg

Koncernledelsen

HR direktør

Dorthe Mathiesen

Kommunikation- og Marketingdirektør

Bernadette Sparrevohn

Advokat, chef for juridisk område

Claudia Andersen

Bestyrelsen

- Marianne Hvid, formand (2023-2026)
- Hans-Christian Ohrt, næstformand (2024-2027)
- Ole Jespersen (2024-2027)
- Brian Foged Birkegaard (2025-2028)
- Kaj Asmussen (2023-2026)
- Thomas Kragh (2024-2027)
- Suzette Nielsen (2023-2026)

Årstallet i parentes angiver den nuværende valgperiode for det enkelte bestyrelsesmedlem.

Revisionsudvalg (etableret i datterselskabet Forsia Forsikring A/S)

Bestyrelsen har etableret revisionsudvalg og besluttet, at udvalgets funktioner udøves af følgende bestyrelsesmedlemmer:

- Ole Jespersen
- Thomas Kragh
- Suzette Nielsen

Bestyrelsen har udpeget Ole Jespersen som det uafhængige medlem af revisionsudvalget med tilstrækkelige kvalifikationer inden for regnskabsvæsen og revision. Bestyrelsens vurdering af det uafhængige medlems kvalifikationer er foretaget på baggrund af Ole Jespersens uddannelse, tidligere beskæftigelse, økonomiske ansvarsområder og ledelsesansvar.

Revision

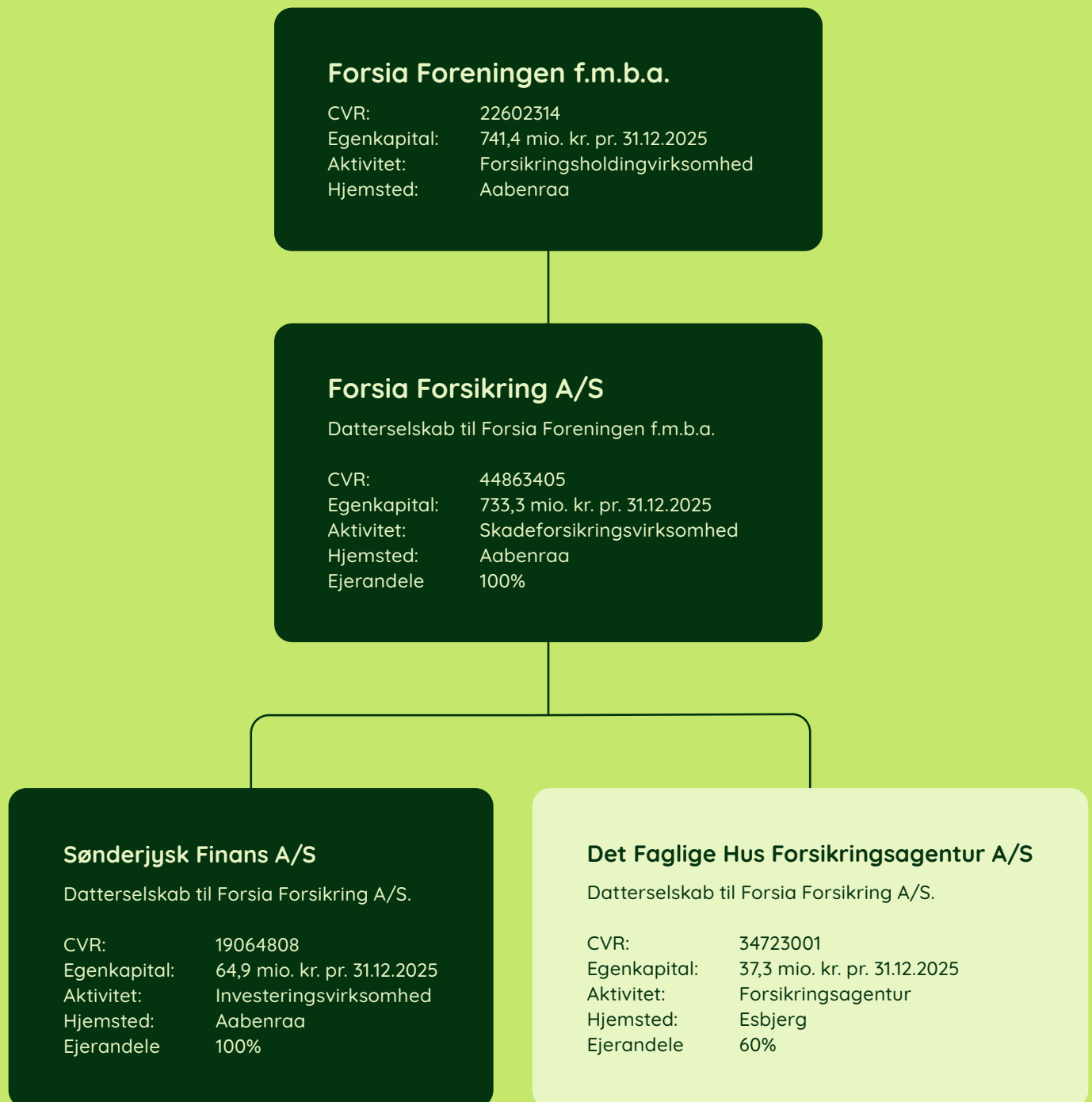
PricewaterhouseCoopers

Statsautoriseret Revisionspartnerselskab

Strandvejen 44

2900 Hellerup

Koncerndiagram



Organisationsplan



Repræsentantskabet

Sønderjylland

Sønderborg

Marianne Hvid - (2024-2026)
Ole Jespersen - (2025-2027)
Adam Vest - (2024-2026)
Joan Held - (2024-2026)
Kaj Asmussen - (2024-2026)
Henrik Kock Clausen - (2024-2026)
Pia Yvonne Rasmussen - (2024-2026)
Michael Kousgaard Snerling - (2024-2026)

Aabenraa

Erik Meyenburg - (2025-2027)
Palle Christensen - (2026-2028)
Henning Matthiesen - (2026-2028)
Per Hussmann - (2024-2026)

Tønder

Thomas Kragh - (2026-2028)
Lars Paulsen - (2025-2027)

Haderslev

Mogens Broe-Andersen - (2025-2027)
Henrik Løjborg-Hansen - (2026-2028)
Allan Svane Nielsen - (2024-2026)

Øvrige region Syddanmark

Kolding

Brian Foged Birkegaard - (2024-2026)
Hans-Christian Ohrt - (2026-2028)
Henning Mathiesen Hallum - (2024-2026)
Jakob Larsen - (2024-2026)

Vejen

Suzette Nielsen - (2026-2028)

Esbjerg

Frands Jensen - (2026-2028)
Lars Kjøgøx - (2024-2026)
John Jensen - (2024-2026)
Lars Holm - (2025-2027)

Fyn

Henrik Welinder - (2025-2027)
Jan Hansen - (2025-2027)
Brian Baltser Pedersen - (2024-2026)
Joakim Bruun Ditlev - (2024-2026)

Region Midtjylland

Jens S. Christensen, Højbjerg - (2026-2028)
Tessa Salling, Horsens - (2026-2028)
Michael Steen Andersen, Horsens - (2024-2026)
Nils B. Ladefoged, Odder - (2024-2026)
Nicolai Kaagaard, Viborg - (2024-2026)
Markild Bakkegaard Iversen, Herning - (2024-2026)
Mads Kristensen, Silkeborg - (2024-2026)
Danni Leth Jensen, Hovedgård - (2024-2026)
Henrik Søegaard, Tilst - (2025-2027)
Jimmi Zadstov, Horsens - (2025-2027)
Mette P. Nielsen, Højbjerg - (2025-2027)
Cindy Legarth, Hørning - (2025-2027)

Region Nordjylland

Peter Fink, Aalborg - (2025-2027)

Region Sjælland

Anders Nielsen, Roskilde - (2024-2026)
Lotte Guldbrandt, Kalundborg - (2025-2027)
Ken Heddinge, Lundby - (2025-2027)
Mads Simonsen, Karlsunde - (2025-2027)
Michell Borgsted Bak, Havdrup - (2025-2027)

Region Hovedstaden

Christer Andersen, Holte - (2025-2027)
Lemmy Lundquist, Hørsholm - (2025-2027)

Årstillene i parentes angiver den periode, de enkelte repræsentanter er valgt for.

Valgperioden er 3 år fra 01.01. at regne.



Forsia Foreningen f.m.b.a
Jens Terp-Nielsens Vej 13
6200 Aabenraa
CVR: 22602314

Telefon: 98 98 98 98
info@forsia.dk
www.forsia.dk